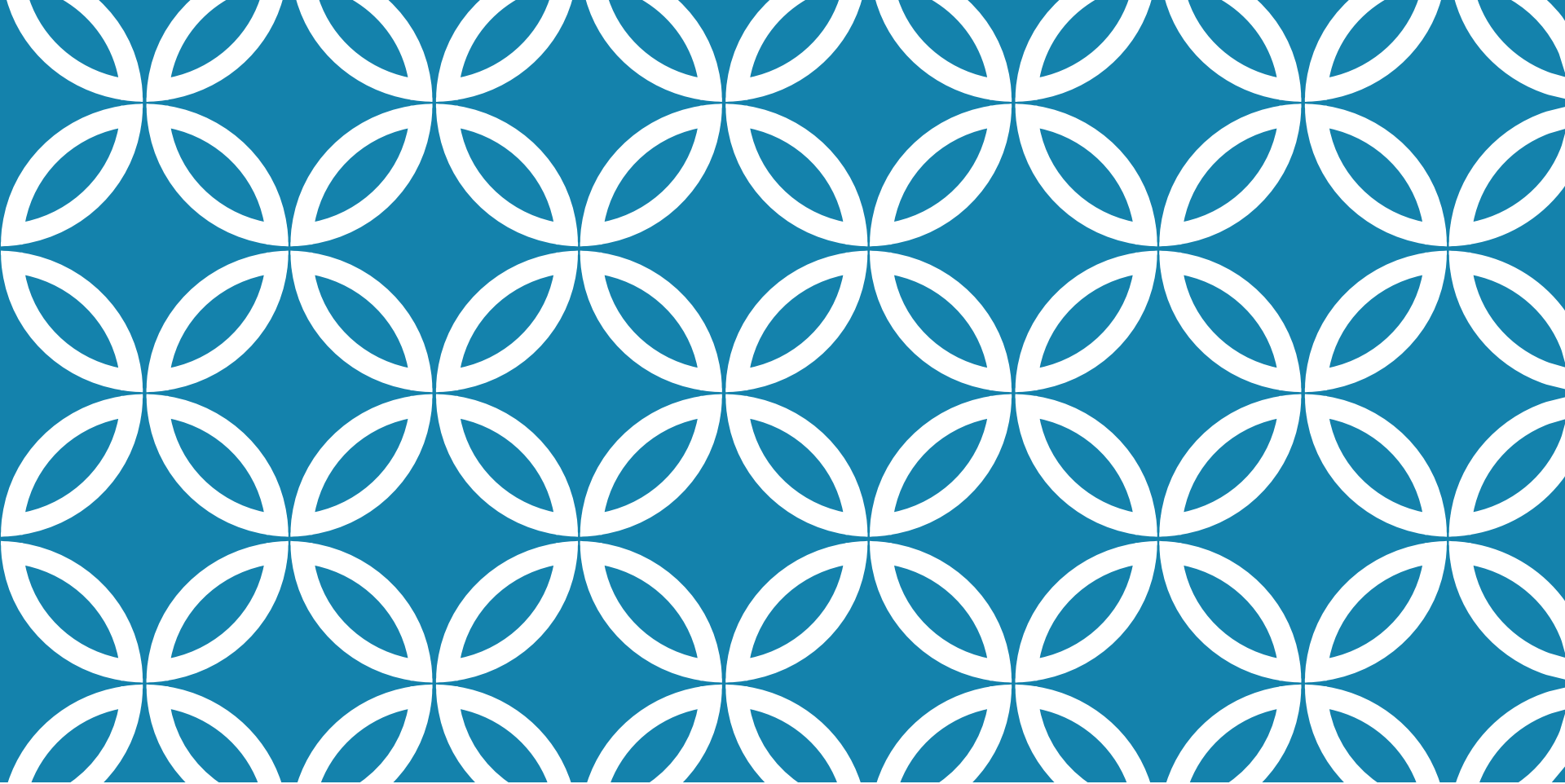


Communication Financière

Tunis 25 Avril 2023

TODAY & TOMORROW | EURO-CYCLES





PRESENTATION

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES PRESENTATION

La Société Euro-cycles a été créée en 1993 par :

- Mr Habib ESSEYAH-Directeur Général
- Mr Patrice GARANDEAU-Président du Conseil

Elle est basée dans la Zone industrielle de Kalâa Kébira au nord de la ville de Sousse, en Tunisie.

Elle a pour principale activité la production et la vente de vélos à l'export.



EURO-CYCLES PRESENTATION



EURO-CYCLES FACTORY

Euro-cycles est financé de manière indépendante et accrédité par les autorités tunisiennes

Euro-cycles est situé à 10km de Sousse

Entrepôt entièrement sous douane

Zone de montage 5 000 m²

Surface de stockage 10 000 m²

4x lignes de peinture en poudre 500 m²

Lignes de soudure cadre/fourche 3600 m²

Production de jantes simple/double paroi 2 500 m²

Production de selles imprimées

Construction de roues Mach 1 et Holland Mechanic

Capacité de production jusqu'à 1 000 000 vélos par an



EURO-CYCLES USP

Pour maximiser chaque opportunité de vente et minimiser tout commerce perdu grâce au bon vélo en stock au bon moment.

Excellente flexibilité d'approvisionnement

Normes de qualité constantes

0% Duty

Culture de gestion créative

Un accent sur les vélos d'entrée à moyen et haut de gamme dans toutes les catégories

Options de vol facilement accessibles depuis le Royaume-Uni

Transparence des opérations depuis l'état de la production jusqu'aux audits approfondis par les autorités de l'UE

Support client Europe pour offrir un programme de service client sur mesure



EURO-CYCLES SUPPLY FLEXIBILITY OFFER TARGET

48 days DTP from PO receipt based on forecast annual planning commitment.

17 days DTP from PO receipt received on key line pre-assembled stock-5 SKU



SHORT LEAD TIME FREIGHT OPTIONS

Euro-cycles factory is located 10km from Sousse

Sea freight options to the UK/CE within 14-18 days

Trucking options to the UK/CE within 6 days

Tunis port 134 km from Eurocycles

Sfax port 150km from Eurocycles

Sousse port 10km from Eurocycles



freight options

There are 5 existing ports in Tunisia



● Major city ● Container port

1 Port of Bizerte:
2017 volume¹ (IM/EX split): 46k TEU (48/52%)
Container and oil port called by Evergreen as well as several other smaller lines

2 Port of La Goulette:
2017 volume¹ (IM/EX split): 7k TEU (90/10%)
Cruise terminal also catering to bulk and container volumes, however planning to serve cruise ships only

3 Port of Rades:
2017 volume¹ (IM/EX split): 292k TEU (48/52%)
Largest Tunisian container port called by major liners as Maersk Line, Hamburg Sud, CMA and MSC

4 Port of Sousse:
2017 volume¹ (IM/EX split): 50k TEU (47/53%)
Bulk terminal mainly servicing grain and dry bulk, however doing container for CMA-CGM, Arkas and other small liners

5 Port of Sfax:
2017 volume¹ (IM/EX split): 80k TEU (48/52%)
Second largest Tunisia port called by two global carriers Maersk and CMA CGM



CONSISTENT QUALITY PRODUCTION

Processus de contrôle qualité robuste développé sur plusieurs années d'apprentissage

Investir dans le processus de roues et les machines en cours d'examen

Assemblage final à 100 % dans la bonne orientation

Audits annuels d'usine de code ou de conduite

Tous les composants/cadres au niveau de normes requis approprié

L'échantillon approuvé par le client est conservé comme échantillon principal pour vérifier toute la production future

3x vélos de chaque conteneur 100% vérifiés et montés pour maximiser tout problème capturé avant l'expédition



CONSISTENT QUALITY & INOVATION INVESTMENT

Aménagement de phosphatation pour protéger Les cadres janvier 19

Nouvelle ligne de peinture février 19

Coopération du système e-kit pour vélo électrique Promovec avril 19

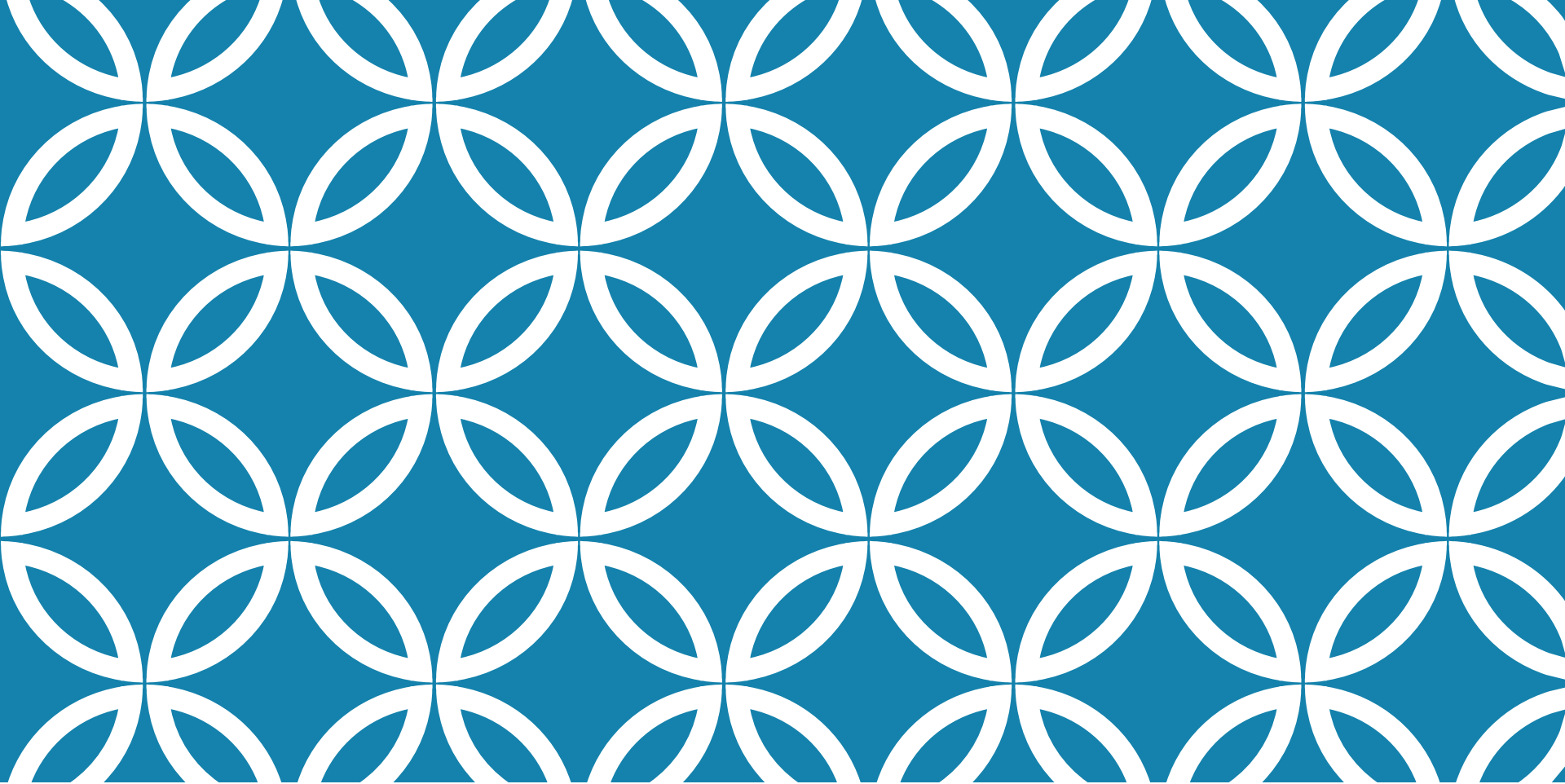
Machine à roue pour vélo électrique JUIN 21

Lancement de la batterie en TUNISE pour être prête fin décembre 22

ED Black process pour la fabrication de guidon et de potence DEC
23

Labo photo 22





PRODUCTS

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES PRODUCTS

KIDS

BOYS 16" DUAL SUSPENSION REVENGE



16" Dual suspension bike
1 speed 36x16T
painted red handlebar
black & red saddle
black MTB tires 16x1.75
CP hub

silver alloy rims
resin V brakes with front power modulator
resin brake levers
training wheels (option)



20" Steel BMX



White / Yellow

20" BMX bike
1 speed 40x18T with chain guard
1 piece crank 140mm
Black hubs
20x1.95 black tires

Silver alloy rims
Steel black V brakes
Resin brake levers
1 pair of front pegs



GILRS 16"



White / Lilac

16" V rigid bike
1 speed 36x16T
Satin stem
Painted white handlebar
White grips
White pedals
White tires 16x1.75

Printed saddle (customer artwork)
CP headset
CP hubs
Silver alloy rims
Alloy V brakes.



20" Freestyler U bike



20" Freestyler bike
1 speed 36x14T with chain cover
3 piece crank 175mm CR-MO
white painted handlebar
green grips
1" TR threadless headset
black textured saddle with print
14mm front & rear black hubs

20x1.95 black tires
black double wall alloy rims, 36 holes in front, 48 to the rear
rotor with color casing
black alloy U brakes
black alloy brake levers
1 pair of M14 stunt pegs set on rear



EURO-CYCLES S.A.

EURO-CYCLES PRODUCTS

JUNIOR

20 x 11" Dual Suspension 6sp



Black / Orange / Black



20" Dual Suspension bike

6 speeds Index
Black chainwheel with chainguard 40T/140mm
SHIMANO rear derailleur with protector
SRAM MIX shifter
SHIMANO freewheel 14x28

Printed saddle
Black hubs
Silver alloy rims
Black steel V-brakes with front power modulator
Resin brake levers

24 x 14" Rigid Unisex 18sp



White / Orange



24" Rigid Unisex bike

18 speeds 14x28 Index
Chainwheel 24x34x42 152mm
SHIMANO TZ50 rear derailleur
Index shifters
24x1.95 black tires

Black hubs
Black alloy rims
Black spokes
Black steel V brakes
Resin brake levers.

20 x 10" Rigid Mono speed



Blue



20" Rigid bike

Mono speed 40x18T
Black chain wheel with chainguard 140mm
20x1.95 mtb black tires
Black hubs

Silver alloy rims
Black steel V-brakes with front power modulator
Resin brake levers

24 x 14 1/2" Dual Suspension 18sp



Pink / White / Pink



24" Dual suspension D type bike

18 speeds 14x28 Index
Black/grey chainwheel 24x34x42 152mm
SHIMANO TZ50 rear derailleur
Index shifters
24x1.95 black tires

Black hubs
Silver alloy rims
Black steel V brakes
Resin brake levers.



EURO-CYCLES s.r.l.

EURO-CYCLES PRODUCTS

ADULT

24 x 12" Dual Suspension 18sp
Dual disc



Grey / Black / Grey



24" Dual Suspension bike

18 speeds 14x28 index
Black chainwheel 24x34x42 152 mm
SHIMANO TZ50 rear derailleur, TY10 front
SRAM shifters
Printed saddle

24x1.95 black tires
Black hubs
Black alloy rims
Double mechanical disc brake with wavy disc
Alloy brake levers

26 x 19" Rigid 18sp



Grey



26" Rigid bike

18 speeds 14x28 index
Black chainwheel 24x34x42 170mm
SHIMANO TZ50 rear derailleur
26x1.95 black tires

Black hubs
Silver alloy rims
Black steel V-brakes
Resin brake levers

28 x 17" Trekking Women 6sp



Dark Grey



28" Trekking Women bike

6 speeds 14x28 index
Chainwheel 46T 170mm
SHIMANO TZ50 derailleur
700x35c black tires
Black hubs, silver alloy rims
Adjustable silver alloy stem
Satin handlebar

Comfort kraton grips
Comfort touring saddle
Black steel V brakes
Resin brake levers
Front & rear mudguard
Rear carrier
Front & rear battery lighting system

28 x 18" City Women
«Col de cygne» 3sp



Black



28" City col de cygne type bike

Rear STURMEY ARCHER with integrated 3 speeds index
Coaster brake
STURMEY Index shifters
Silver alloy rims
CP headset
Satin handlebarstem, satin handlebar
Comfort kraton grips

Comfort saddle
Black steel V brakes, resin brake levers
Alloy kick stand
Front & rear steel mudguards
Rear carrier
Front lighting system with dynamo
Rear lighting system with LED



EUROCYCLES PRODUCTS

E bikes/cargo bike



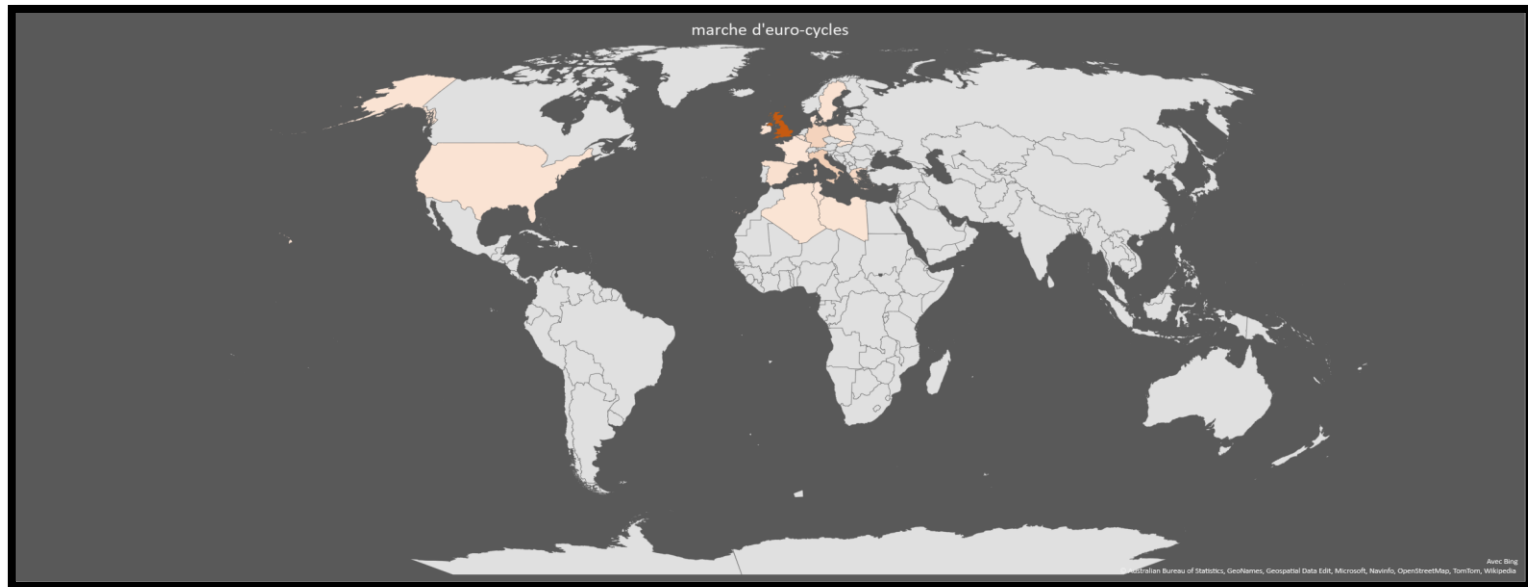


MARKET

EURO-CYCLES

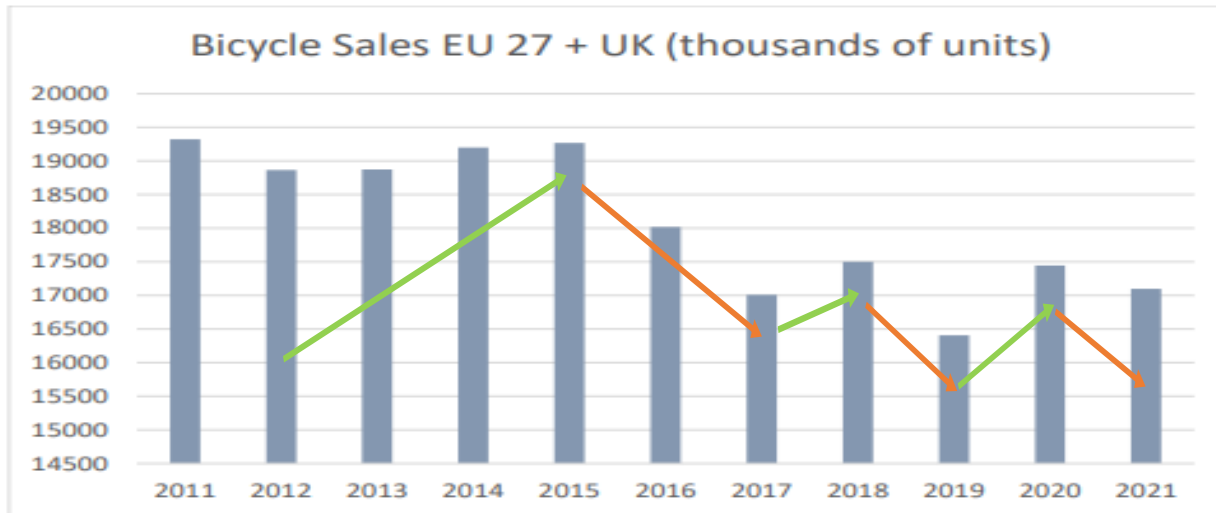


EURO-CYCLES MARKETS













EUROPE MARKET EVOLUTION

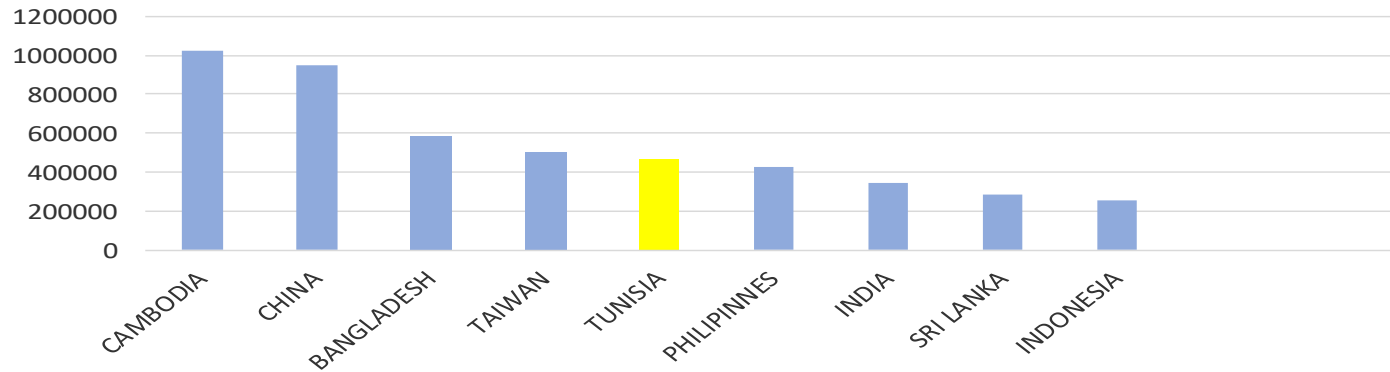
Sales

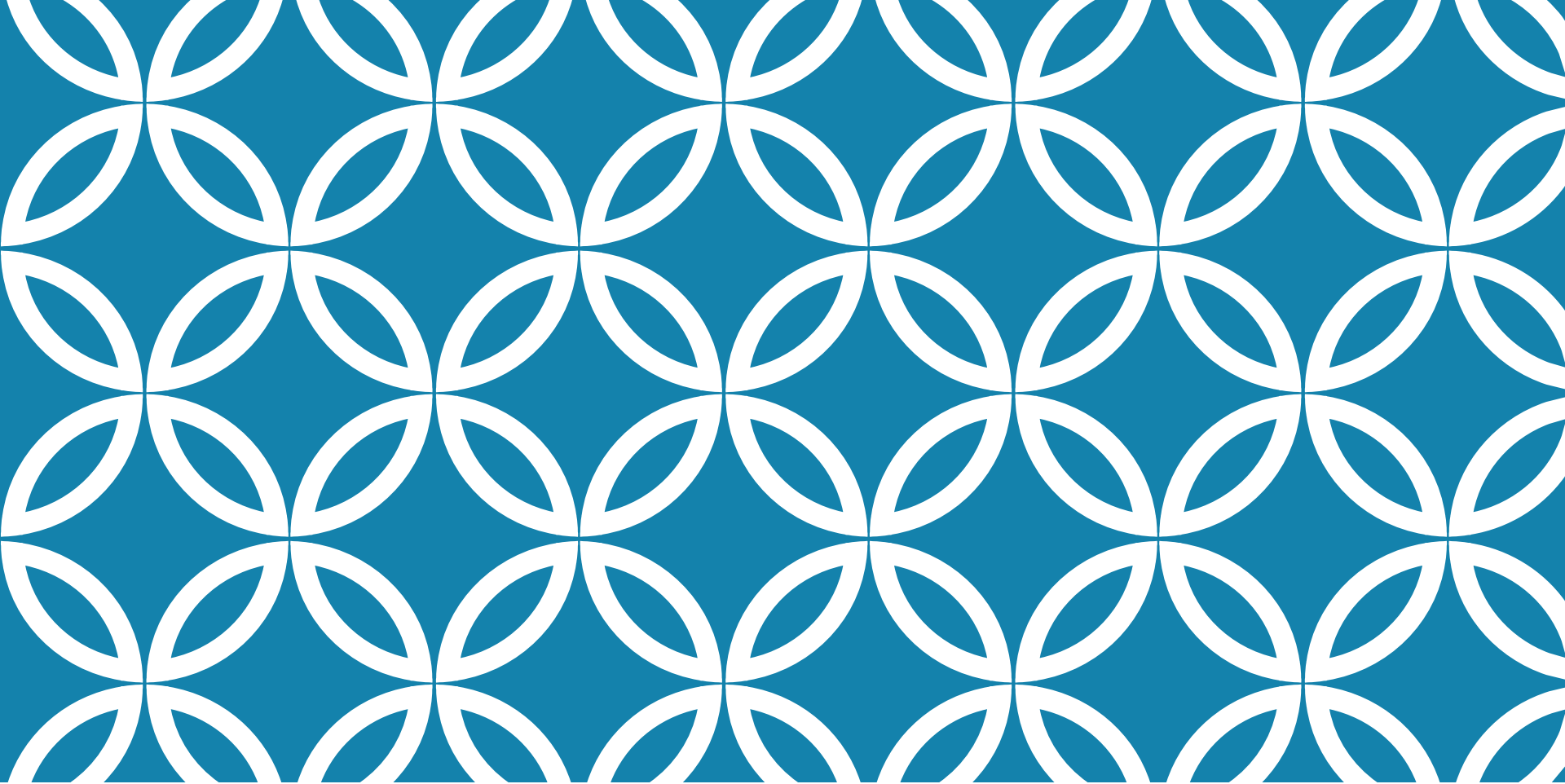


EURO-CYCLES POSITION

IMPORT EUROPE

PAYS	 CAMBODIA	 CHINA	 BANGLADESH	 TAIWAN	 TUNISIA	 TURKEY	 PHILIPPINES	 INDIA	 SRI LANKA	 INDONESIA
NB DE VELOS VENDUS	1 020 000	946 000	586 000	502 000	464 182	385 000	425 000	344 000	287 000	253 000
RANG	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PART DE MARCHE	19.57%	18.15%	11.24%	9.63%	8.91%	7.39%	8.15%	6.60%	5.51%	4.85%





FAITS MARQUANTS

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES CONSTRAINTS



CHINE-

80% du PIB s'est arrêté.

20% de la production mondiale stoppé!

un fort degré d'interdépendance dans tous les secteurs, la difficulté de maîtriser les risques supply chain, et l'extrême fragilité du modèle économique.



TRANSPORT-

Moins de bateau

Pas assez de contenaires

Croissance de la demande pour remettre à niveau les stocks

Explosion des couts du fret+ de 18000 \$ le container 40HQ!!!



SANTE-

Pandémie sanitaire mondiale

Fermeture des ports

Lockdown générale

Usines fermées!!



EURO-CYCLES CONSTRAINTS

RUSSIA-UKRAINE WAR ENTERS DAY 19

UKRAINE FIGHTS BACK

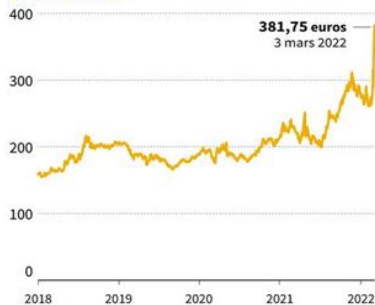
INDIA TODAY



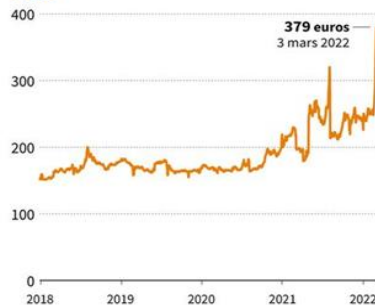
La flambée des prix du blé et du maïs

Évolution des cours sur le marché européen, en euros par tonne

BLÉ MEUNIER



MAÏS

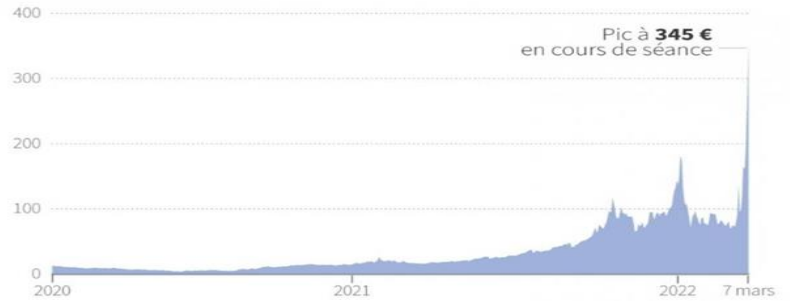


Source : Factset, prix à la clôture

AFP

Le prix du gaz naturel en Europe

Évolution des prix sur le marché de référence*, en euros par MWh



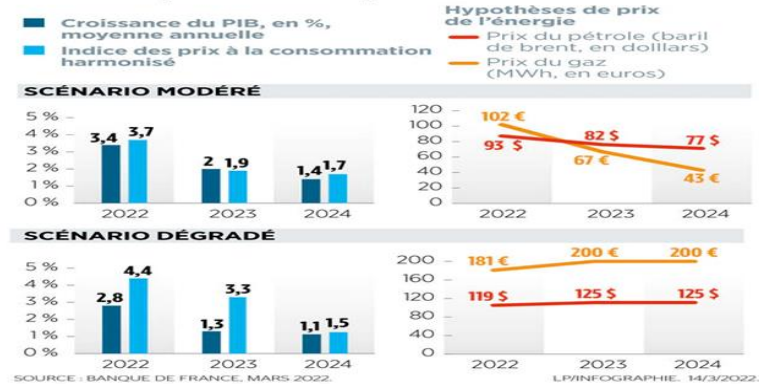
*Marché néerlandais TTF (Title Transfer Facility)

Source : Intercontinental Exchange, valeurs à la clôture à l'exception du 7 mars 2022

AFP

Croissance et inflation : les deux scénarios de la Banque de France pour 2022

P



EURO-CYCLES S.A.

EURO-CYCLES CONSTRAINTS

Accueil > Economie > Conjoncture

Reservé aux abonnés

L'économie piégée par la hausse des taux d'intérêt

Par Cécile Crouzet

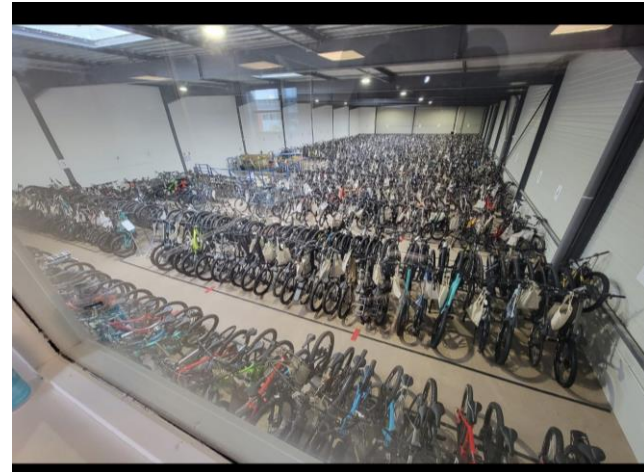
Publié le 21/03/2023 à 20:33, mis à jour le 22/03/2023 à 09:58

Copier le lien



Le relèvement du coût de l'argent, qui pèse sur les particuliers, les entreprises et les États, déstabilise maintenant les marchés financiers. [Notre Hébergement - stock.adobe.com](#)

DÉCRYPTAGE - Le resserrement de la politique monétaire de la Fed et



EUROCYCLES MARKET SITUATION

Home > News

UK bike sales drop to lowest levels in two decades, says industry report

But gravel bikes are a rare standout performer, according to the figures

[f](#) [t](#) [v](#) [e](#) [r](#) [s](#) [s](#) Sign up to our newsletter



BY JAMES SHRUBSALL
PUBLISHED FEBRUARY 22, 2023

Bike sales in the UK have fallen to their lowest level in 20 years, according to a new report published by the [Bicycle Association](#). The 2022 figures, which exclude ebikes, show a drop in bike sales to 1.88 million cycles – 27% below pre-covid levels in 2019, and 22% down on 2021.

The drop in sales comes at what is already a tough time for the cycle industry. Only last week [Cycling Weekly reported on a situation of overstock](#) within the industry, with insiders predicting major price cuts in what could be a good year for many looking to buy a new bike.

The report's author is John Worthington, the Bicycle Association's head of insights. He said: "The market faces a turbulent and challenging year ahead. Once overall supply and demand return to a better equilibrium, and the economic environment improves, longer-term prospects for the cycling market are positive. But for the next 12 months the industry will need to weather a difficult storm."



EUROCYCLES MARKET SITUATION

CYCLING INDUSTRY IS FACING LEAD TIME ISSUES ■

The main reason for these stock problems are lead times, which have increased by a factor of 3, 4 or more for certain components. These lead times make it impossible to match orders to requirements, which must be anticipated sometimes 2 years in advance. In addition to these lead times, which are paralysing the industry, there are also differences between the lead times of the various components of the same bike, which is a real headache for supply management.

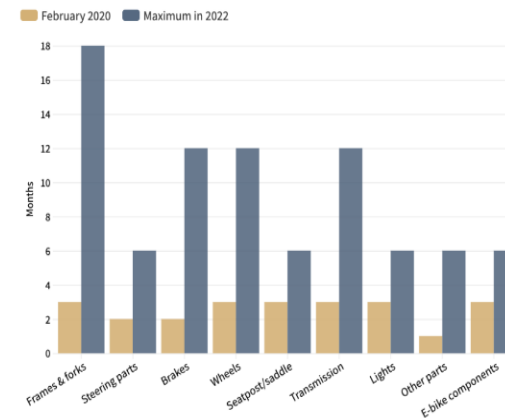
Major suppliers have a total stranglehold on the cycle industry, setting the pace and forcing brands to manage huge stocks. This balance of power could be reversed if **lead times of 3 months** were imposed, to allow brands to adapt production to demand. On that matter, **standardisation is part of the answer**, and we can also think of relocation challenges.

To reduce lead times, relocate may stay the best option. And some major manufacturers know it, such as the Italian brand Bianchi, investing \$40 million to manufacture carbon fiber in Italy. "With order times that now vary between 500 and 700 days," Bianchi chief executive Fabrizio Scalzotto told Italian media, "it is the right moment to take production back."


Lead-time increases since pandemic

BIKE europe

In average number of months



EUROCYCLES MARKET SITUATION

2023 January 16 | News |   

After a very high demand, the bike industry is facing a difficult period due to overstocks and cash flow problems. While these have always been issues for the financial health of companies, they are the major concerns for companies in the cycle in 2023. Recently, we have seen the difficulties faced by leading players, struggling to find solutions to these stock problems. Here is an explanation of the current situation on the cycling market.

STOCK PROBLEMS IN THE BICYCLE INDUSTRY ■

The issue of stocks of components and assembled bicycles has always been very sensitive. One remaining cause of these difficulties is the seasonality of the cycle industry, leaving little room for stock approximations.

In addition to this seasonality, there are new aggravating factors that weaken demand and so drive up stock levels, the increase in the price of components, which is justified by various crises (consequences of covid, the war in Ukraine, etc.) According to CONEBI, the price of aluminium has gone up by 100% since March 2020. Also price hikes for steel (+50%), carbon fibre (+30%), rubber (+70%) and lithium (+400%) have already had their impact on retail prices (mid 2022). Although the use of electric bicycles is undoubtedly increasing, the economic climate is not always favourable to purchases of a few thousand euros (general inflation, energy crisis). These variations in purchasing power for individuals and in financial capacity for companies (distributors, etc.) have a negative impact on sales, which are very volatile.

The cycling industry is now going through the "Bullwhip effect" or "Forrester effect", a theory describing that small changes in demand can produce a whip-like effect upstream! Indeed, the industry is facing a storm due to pandemic-induced sales boom, that led to supply chains breaks & shortages, that led to cautionary oversized orders, that led to a slowdown in demand and bloated inventories. Of course, this is added to supply chain constraints that already existed on critical components and popular high-end model.

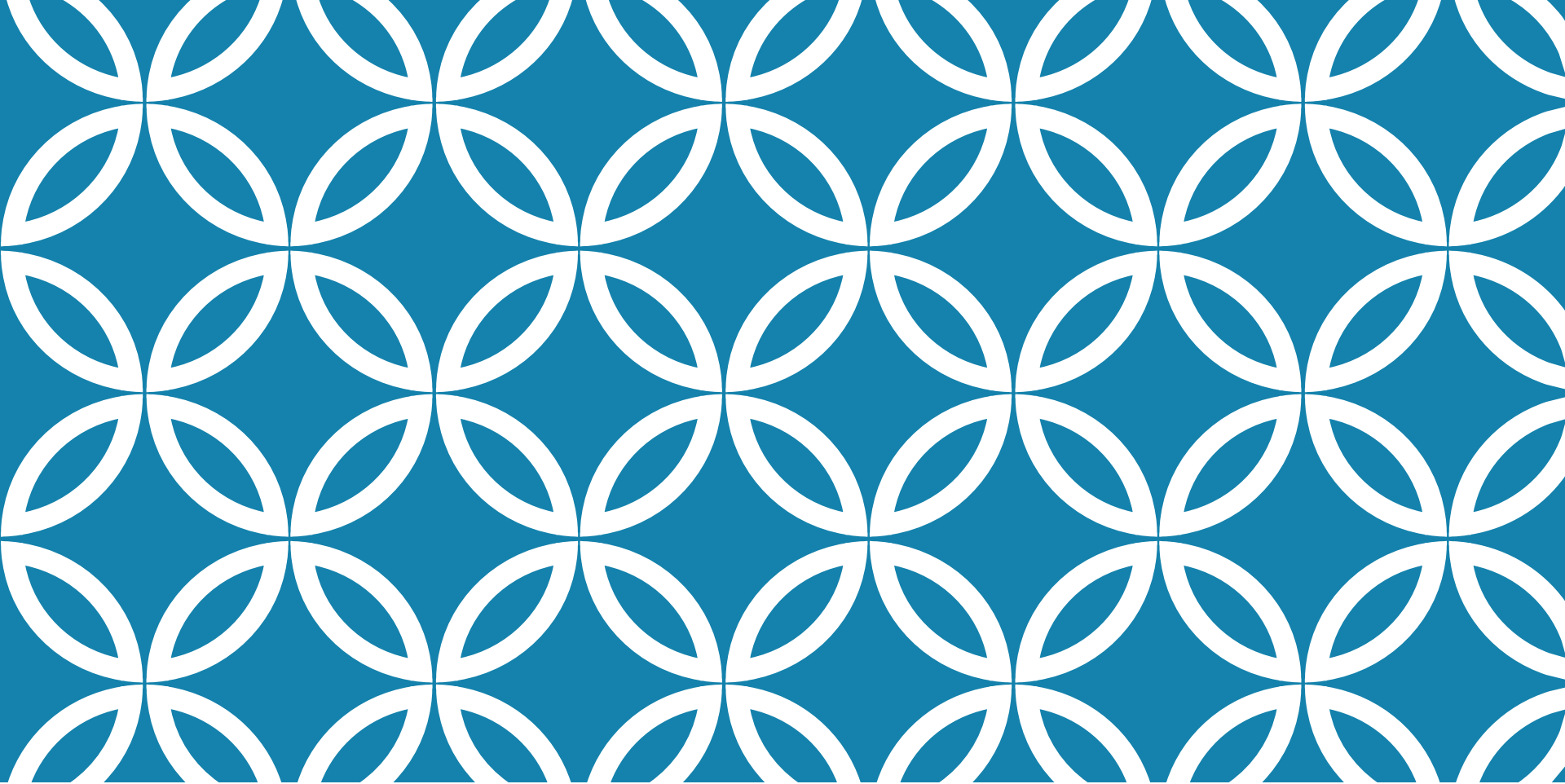


When retailers saw the demand for bikes increase, they ordered 25% more inventory than usual. When the inventory didn't arrive in time, they ordered the same amount from someone else and started hoarding the parts they had. The distributors took this 50% order and added their own 10% increase. The brands did the same, asking the factories to make 70% more than they would normally need. Two years later, the whip finally snaps. The missing parts have arrived, the factories have caught up on back orders, the freighters have sailed, the port strikes have ended. Now all the inventory is arriving in warehouses and shops, at the same time as consumer demand is falling, talk of recession and inflation is jamming wallets, and the used bike market, especially online, is overflowing.

A few weeks before Eurobike 2022, Taiwan experienced a first wave of order cancellations, followed by a very high demand immediately after the event. But this post-Eurobike boost has also seen significant levels of cancellations for European and global orders in Taiwan. Manufacturers of complete bikes,

WHAT PERSPECTIVES FOR THE BICYCLE INDUSTRY? ■

If the beginning of 2023 showed bad signals, all studies yet prove that the bike market is healthy, with a strong dynamic, due to the mobility transformation for sustainability. Prices for bikes are dropping at the moment because of high inventory and the mentioned cashflow problems. Brands are trying to reduce those stocks and because of the big offer the average discount is now 9,2% (2,8% in the past). When the crisis will be over and the stocks gone, the prices will go up because of increasing raw materials. The industry will adapt and find balances during 2023-2024. For brands, this is also a challenge to either play it safe, either focusing on the future with **innovation to differentiate their offer** and seduce more riders. The second choice will be a strong competitive advantage with high value-added products on the market when things will get back to normal. To bet on the future, Velco can sure be a great support to help you create your next smartbike and move forward. **Contact us to talk about it!**



FIGURES

EURO-CYCLES

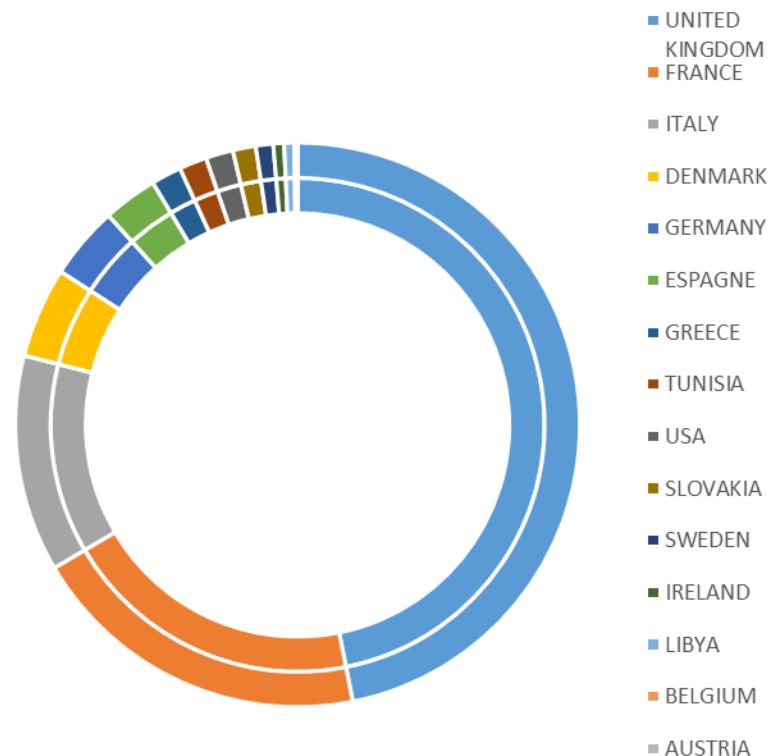


EURO-CYCLES MARKETS

REPARTITION PAR PAYS

- 12.35 %

PERIODE	01/01/2022 au 31/12/2022	
PAYS	VOLUME	Pourcentage
UNITED KINGDOM	217 713	46.86 %
FRANCE	91 426	19.68 %
ITALY	57 705	12.42 %
DENMARK	24 097	5.19 %
GERMANY	19 349	4.16 %
ESPAGNE	14 489	3.12 %
GREECE	8 042	1.73 %
TUNISIA	7 338	1.58 %
USA	7 294	1.57 %
SLOVAKIA	6 117	1.32 %
SWEDEN	4 609	0.99 %
IRELAND	2 869	0.62 %
LIBYA	2 750	0.59 %
BELGIUM	660	0.14 %
AUSTRIA	89	0.02 %
POLAND	35	0.01 %
ALGERIA	0	0.00 %
TOTAL	464 582	100.00 %

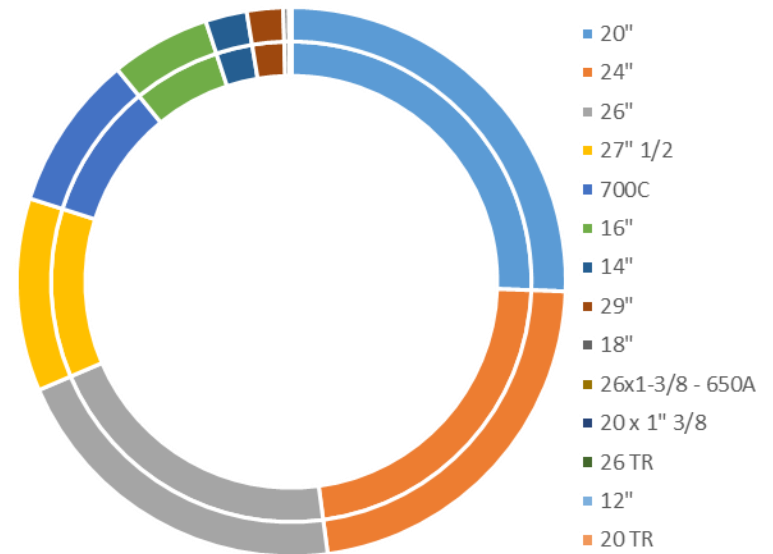


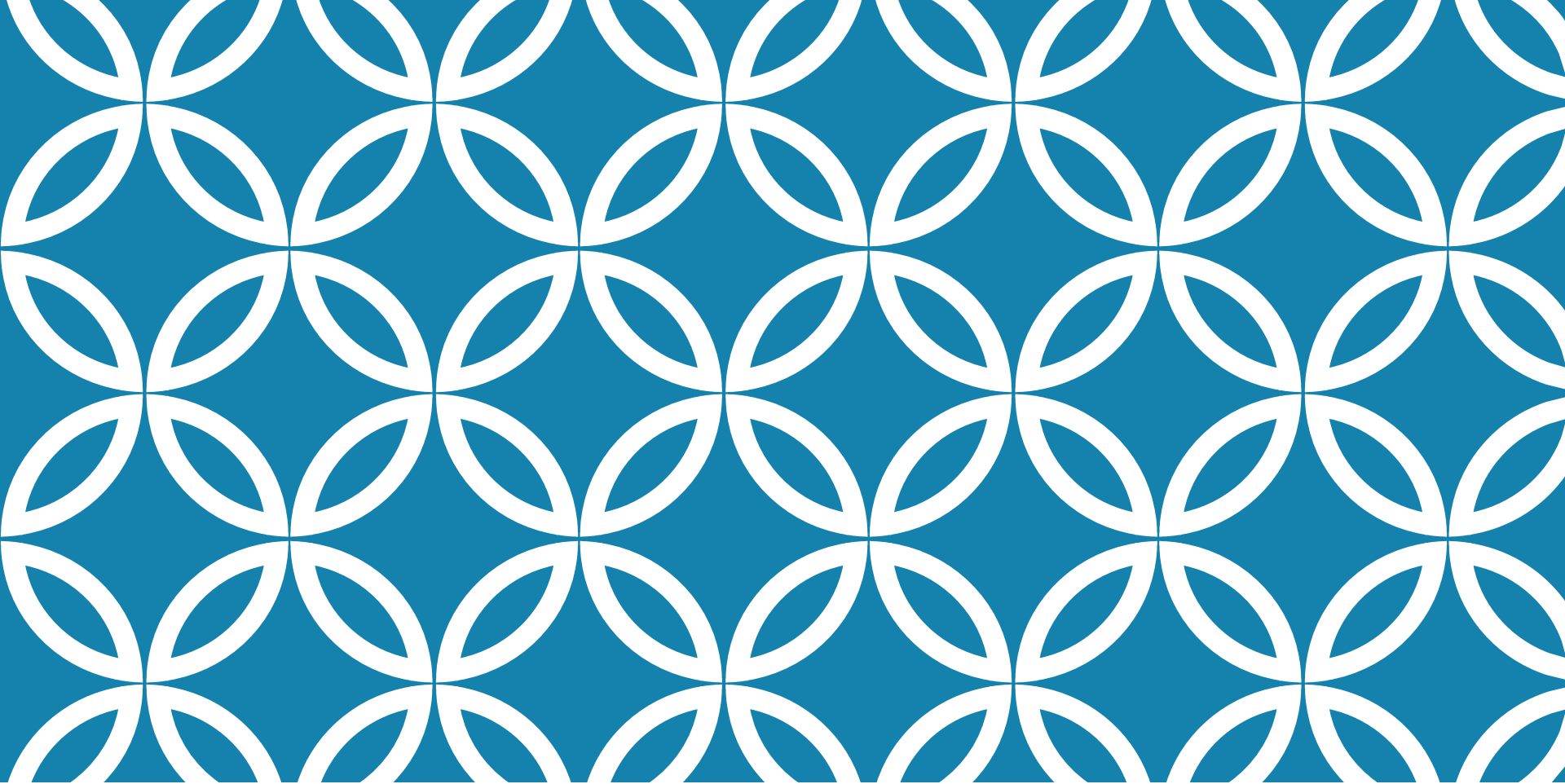
EURO-CYCLES PRODUCTS

NOMBRE DE VELOS-REPARTITION PAR TAILLE

- 12.35 %

PERIODE	01/01/2022 au 31/12/2022	
TAILLE	VOLUME	Pourcentage
20"	118 393	25.48 %
24"	103 698	22.32 %
26"	96 037	20.67 %
27" 1/2	51 430	11.07 %
700C	42 054	9.05 %
16"	27 293	5.87 %
14"	11 334	2.44 %
29"	9 950	2.14 %
18"	1 533	0.33 %
26x1-3/8 - 650A	600	0.13 %
20 x 1" 3/8	20	0.00 %
26 TR	0	0.00 %
12"	1	0.00 %
E-BIKES	2 239	4.82 %
20 TR	0	0.00 %
TOTAL	464 582	100.00 %





PERFORMANCE REALISEE

EURO-CYCLES



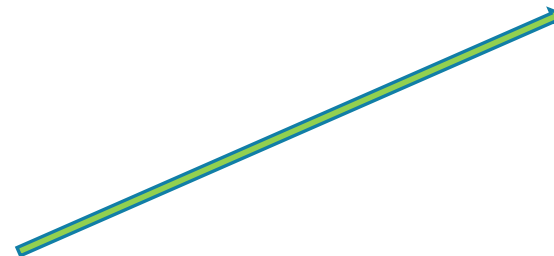
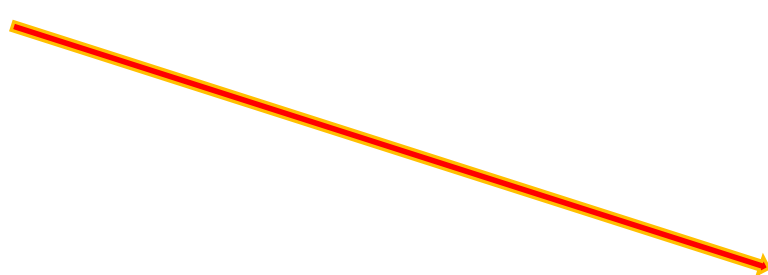
EURO-CYCLES HISTORIQUE

Periode 1

ANNEES	2015	2016	2017	2018
VOLUME	456 100	440 261	420 002	301 673
CA* 1000DT	74 534	82 901	83 927	67 198
Growth Vol		-3.5%	-4.6%	-28.2%
Growth Rev		11.2%	1.2%	-19.9%

Periode 2

ANNEES	2019	2020	2021
VOLUME	351 239	507 991	530 477
CA* 1000DT	87 361	120 507	147 443
Growth Vol	16.4%	44.6%	4.4%
Growth Rev	30.0%	37.9%	22.4%



EURO-CYCLES HISTORIQUE

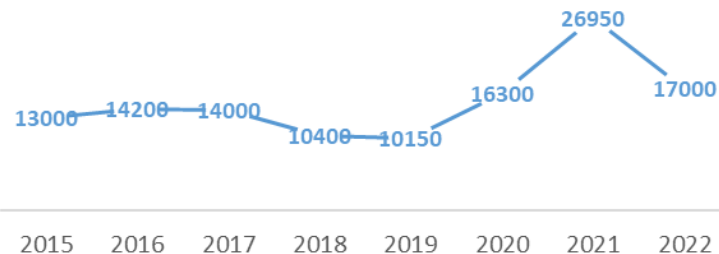
ANNEES	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
VOLUME	456 100	440 261	420 002	301 673	351 239	507 991	530 477	464 000
CA* 1000DT	74 534	82 901	83 927	67 198	87 361	120 507	147 443	158 250
PRIX MOYEN	163.42	188.30	199.83	222.75	248.72	237.22	277.94	341.06
RESULTAT	13000	14200	14000	10400	10150	16300	26950	17000
%	17%	17%	17%	15%	12%	14%	18%	11%

ACTION	35.28	40.85	27	18.74	18.84	26.16	32.44	33.8
--------	-------	-------	----	-------	-------	-------	-------	------

CA* 1000DT



RESULTAT



VOLUME



ACTION

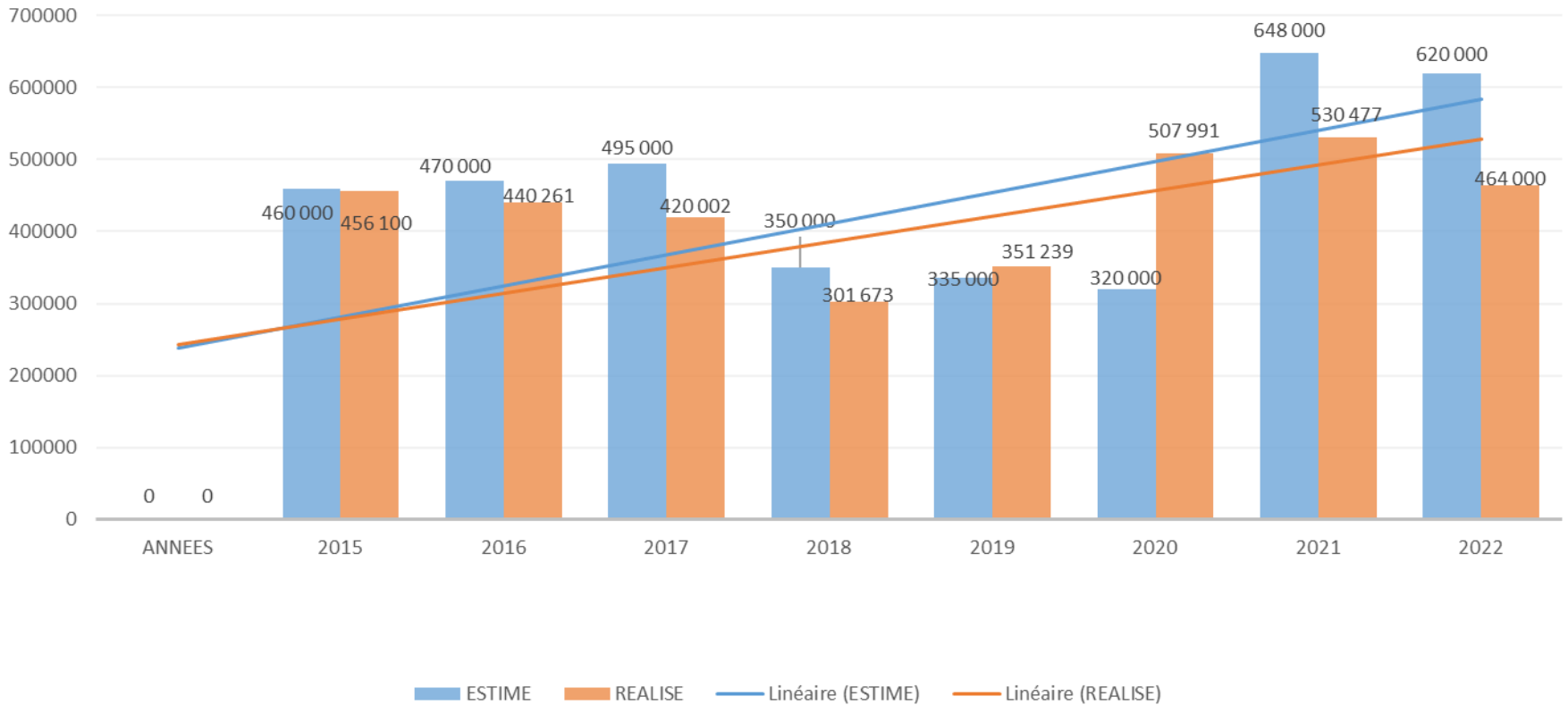


2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

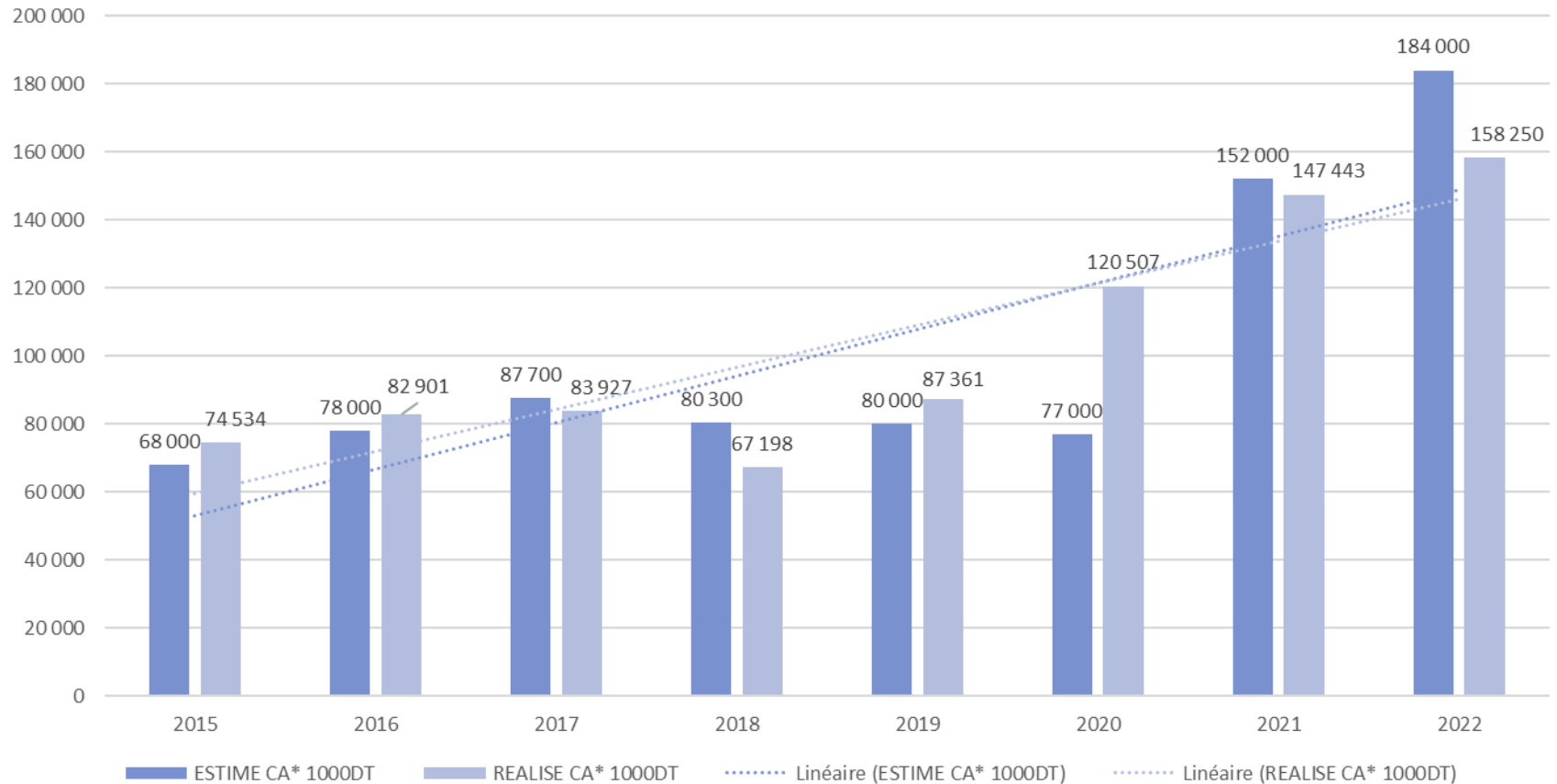
EURO-CYCLES PERFORMANCE ESTIME&REALISE

VOLUME



EURO-CYCLES PERFORMANCE ESTIME&REALISE

CHIFFRE D'AFFAIRE

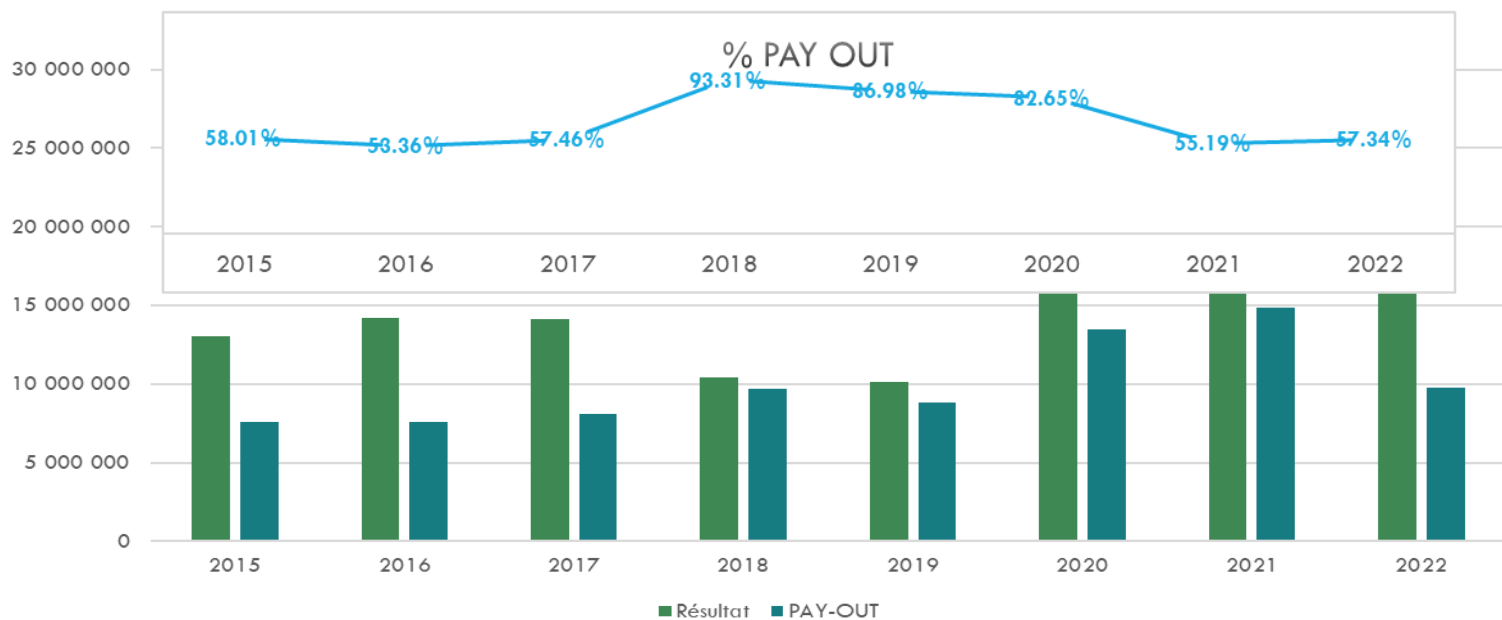


EURO-CYCLES PERFORMANCE: UN PAY OUT GENEREUX

Libellés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ventes en quantités	456 656	440 261	420 002	301 673	351 523	507 991	530 049	464 582
chiffre d'affaires	74 680 426	80 283 582	83 786 357	67 398 081	87 523 600	119 822 832	147 278 992	161 413 072
Résultat	13 031 554	14 169 239	14 096 588	10 416 335	10 150 182	16 332 120	26 958 896	17 092 979
Augmentation de capital par incorporation de réserves		2 700 000			810 000			891 000
		1/2			1/10			1/10

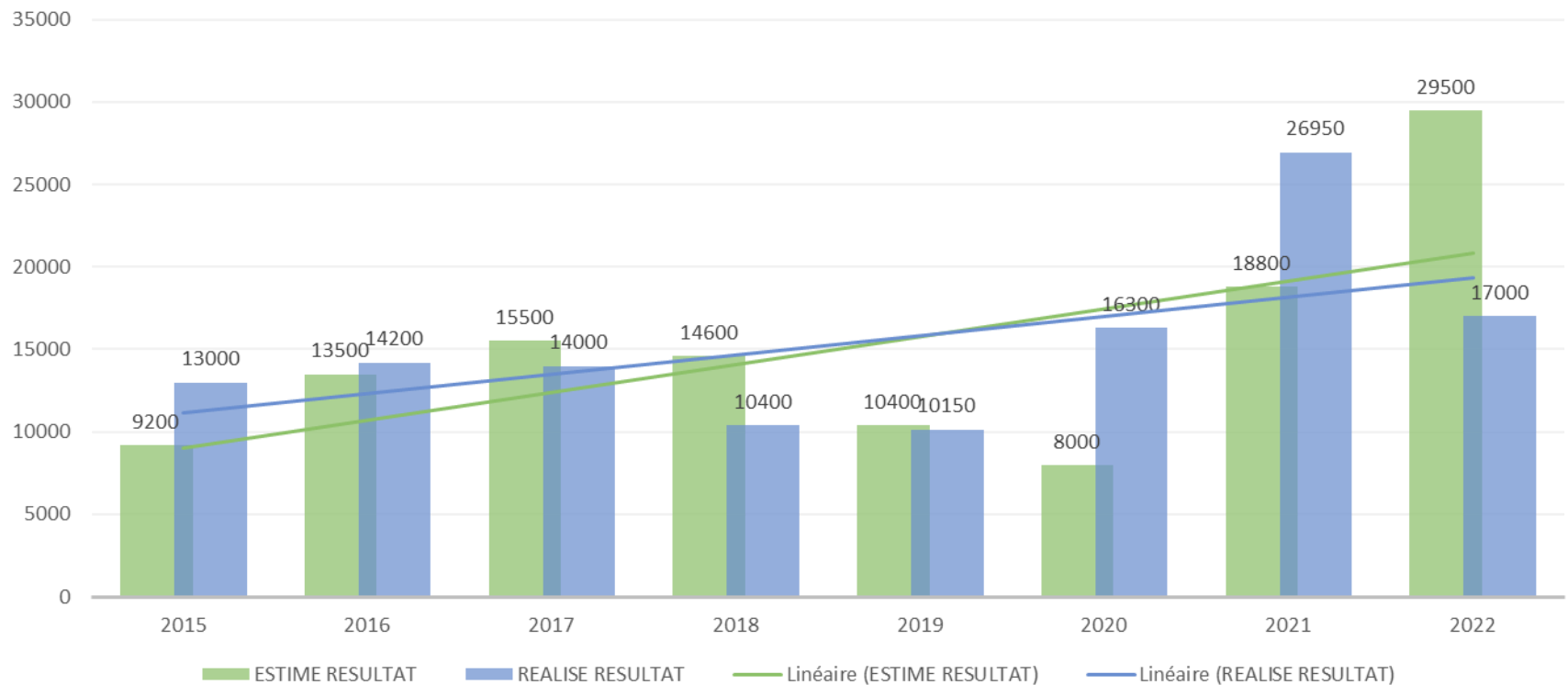
structure financière (Fonds de roulement)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	22 797 805	29 614 514	30 204 186	25 440 234	26 267 797	33 514 191	43 656 399	44 066 833

Variation du cours : Minimum	16.230	34.100	25.450	17.940	14.180	13.450	24.910	23.490
Maximum	34.390	51.000	41.600	35.490	19.320	18.740	35.200	35.500
Cours 31/12	34.390	40.850	27.000	18.740	18.840	18.630	32.440	25.970
PAY-OUT	7 560 000	7 560 000	8 100 000	9 720 000	8 829 000	13 498 650	14 879 700	9 801 000
% PAY OUT	58.01%	53.36%	57.46%	93.31%	86.98%	82.65%	55.19%	57.34%
Dividendes/action	1.400	1.400	1.500	1.200	1.090	1.515	1.670	1.000
Dividend Yield	4.07%	3.43%	5.56%	6.40%	5.79%	8.13%	5.15%	3.85%



EURO-CYCLES PERFORMANCE ESTIME & REALISE

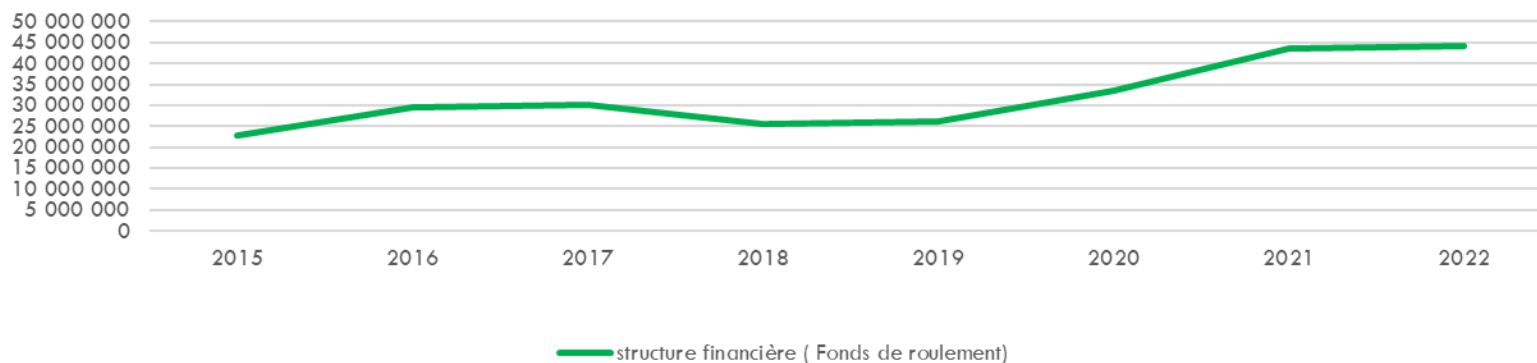
RESULTAT



EURO-CYCLES PERFORMANCE: UNE SOLIDITE FINANCIERE

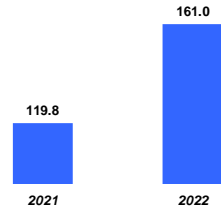
Libellés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Résultat	13 031 554	14 169 239	14 096 588	10 416 335	10 150 182	16 332 120	26 958 896	17 092 979
Augmentation de capital par incorporation de réserves		2 700 000			810 000			891 000
structure financière (Fonds de roulement)	22 797 805	29 614 514	30 204 186	25 440 234	26 267 797	33 514 191	43 656 399	44 066 833
Variation du cours : Minimum	16.230	34.100	25.450	17.940	14.180	13.450	24.910	23.490
Maximum	34.390	51.000	41.600	35.490	19.320	18.740	35.200	35.500
Cours 31/12	34.390	40.850	27.000	18.740	18.840	18.630	32.440	25.970
PAY-OUT	7 560 000	7 560 000	8 100 000	9 720 000	8 829 000	13 498 650	14 879 700	9 801 000
% PAY OUT	58.01%	53.36%	57.46%	93.31%	86.98%	82.65%	55.19%	57.34%
Dividendes/action	1.400	1.400	1.500	1.200	1.090	1.515	1.670	1.000
Dividend Yield	4.07%	3.43%	5.56%	6.40%	5.79%	8.13%	5.15%	3.85%

FOND DE ROULEMENT

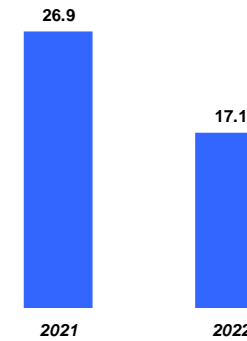


EURO-CYCLES PERFORMANCE YEAR TO DATE

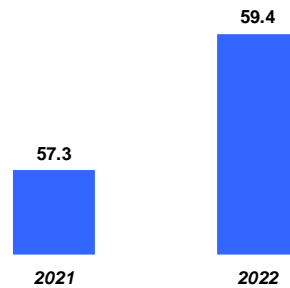
Evolution des revenus 2021 - 2022



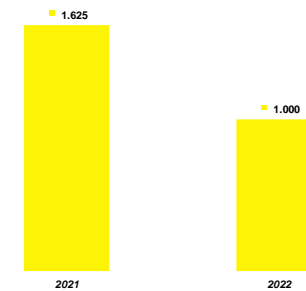
Evolution du Résultat Net 2021
2022



Evolution des Fonds Propres 2021 - 2022



Evolution des Dividendes 2021 - 2022



EURO-CYCLES PERFORMANCE

En dinars

Désignations	2020	2021	2022
<i>Capital social</i>	8 910 000	9 801 000	9 801 000
<i>Valeur nominale à la date de distribution</i>	1	1	1
<i>Nombre d'actions à la date de distribution</i>	8 910 000	8 910 000	9 801 000
<i>Dividende global</i>	13 498 650	14 879 700	9 801 000
<i>Dividende par action</i>	1.515	1.670	1.000
<i>Date de mise en paiement</i>	Mai 2021	Juillet -22	
<i>Cours fin d'exercice</i>	18.63	32.44	25.97
<i>Dividend Yield</i>	8.13%	5.15%	3.85%
<i>Dividend payout</i>	82.65%	55.19%	57.34%





TOMORROW

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES DEVELOPMENT



40 000m² in negotiation-7500m² already owned



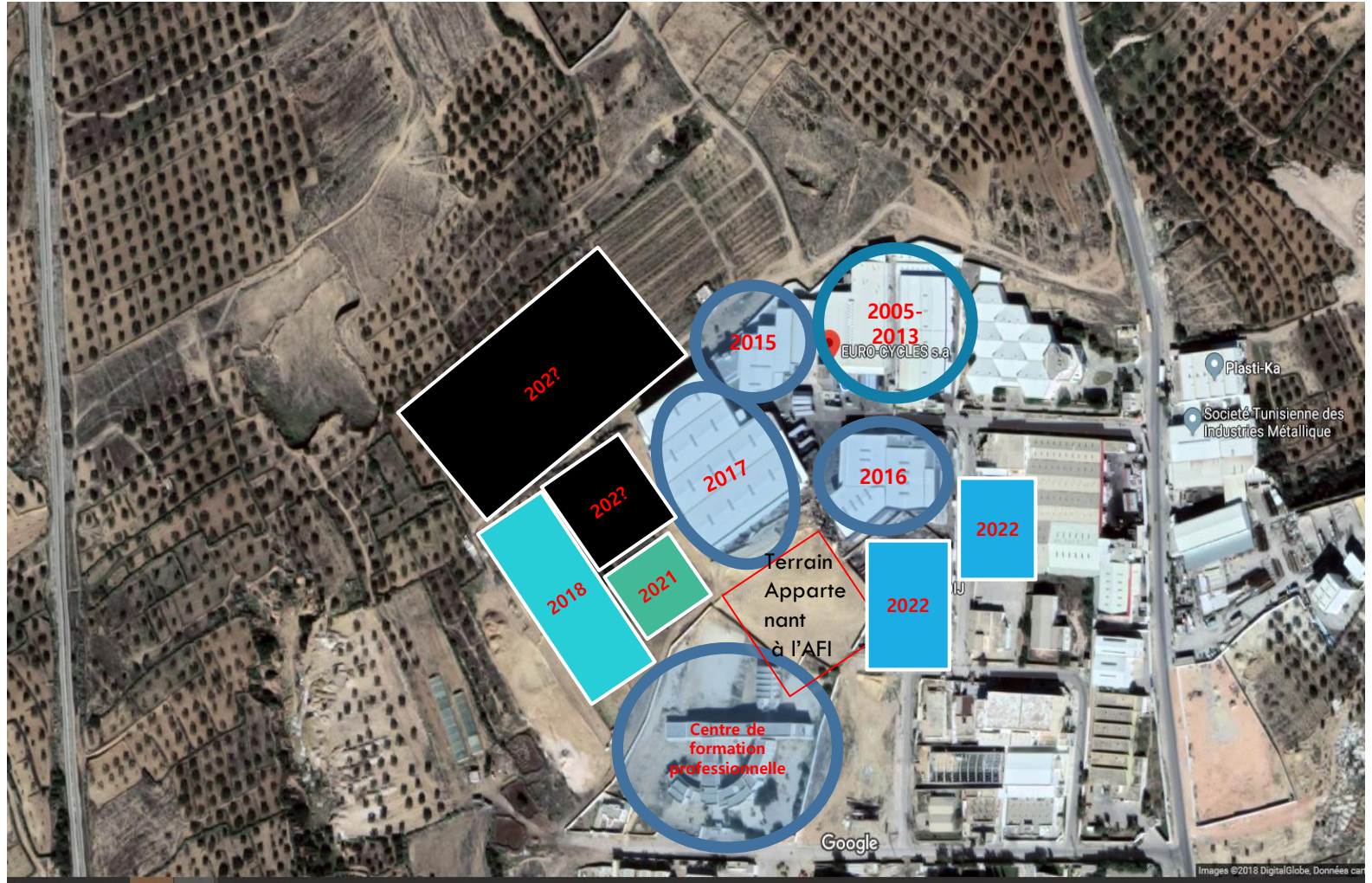
EUROCYCLES DEVELOPMENT



8800 m2 de bati sur deux niveaux:

- Fabrication cintre/potence/tige de selle
- Fabrication des rayons
- Mise en place nouvelle ligne pour vélos électriques
- Stockage composants

EUROCYCLES DEVELOPMENT





TUNISIA 2030-BICYCLE VALLEY

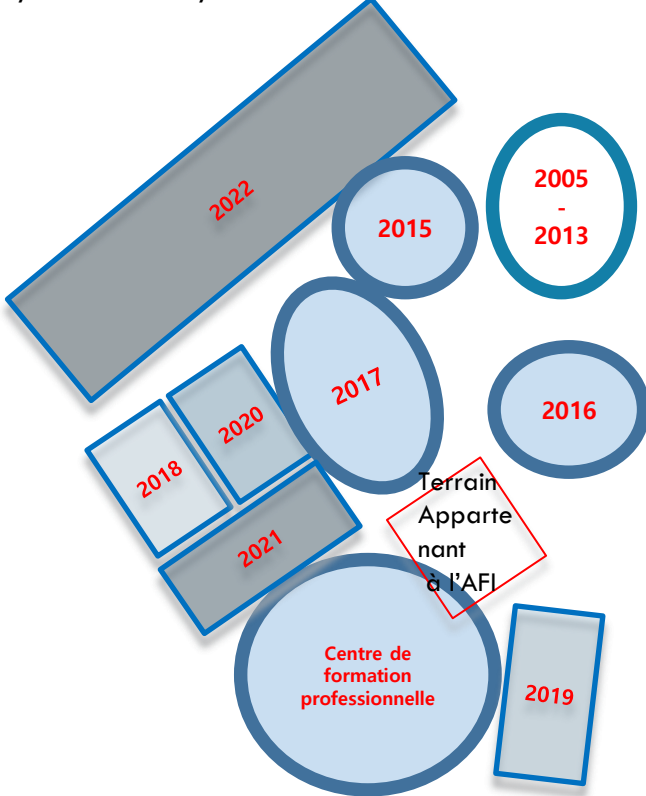
TUNINDUSTRIES
FRAMES/FORK/FFS/RIMS/SADDLES/HANDLEBAR/STEM/SEAT POST/SPOKES/CARTON

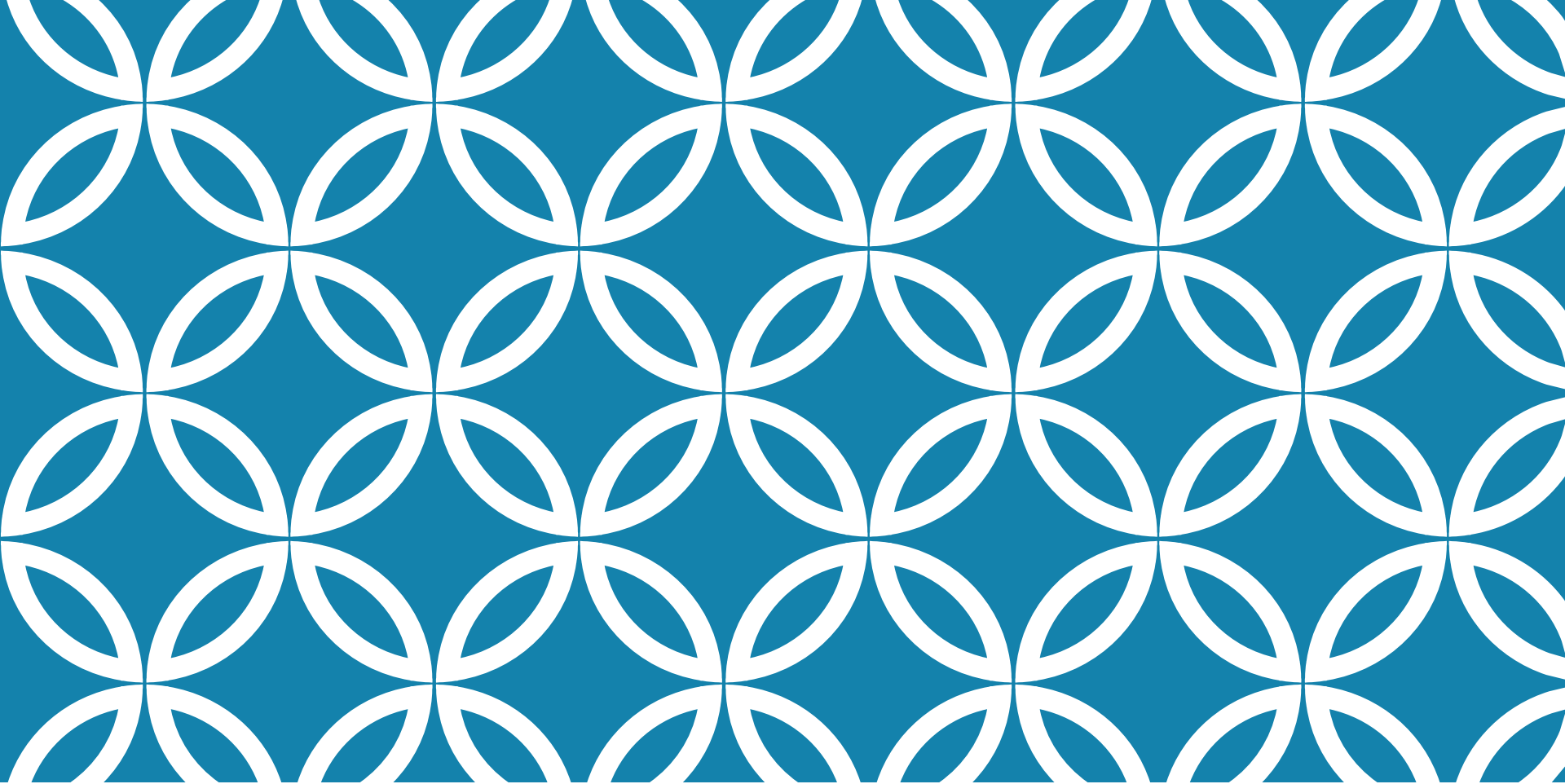
FPD PEDALS

SIOC TYRES

TRB FREEWHEELS

TRBCHAINWHEEL





PREVISIONS

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES 2023

CHIFFRE D'AFFAIRE PREVISIONNEL **101 428 000TND**

PAYS	TOTAL
CANADA	285
ALLEMAGNE	24 679
ROYAUME UNI	135 000
MAROC	575
ESPAGNE	14599
GRECE	4244
FRANCE	72 232
LYBIE	3 000
DENMARK	5 000
ETATS UNIS	5 000
FINLANDE	533
ITALIE	27 268
TOTAL	287415

EURO-CYCLES 2023

Siège social : Z.I KALAA KEBIRA 4060 SOUSSE

La Société EURO-CYCLES publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au premier Trimestre 2023.

	LIBELLE	UNITES	Performances du 1er Trimestre		Variation		Cumul Période du 01/01 au 31/03		Variation		2022
			2023	2022	En valeur	EN %	2023	2022	En valeur	EN %	
1	CHIFFRE D'AFFAIRE	Milliers de Dinars	23 586	37 197	-13 611	-37%	23 586	37 197	-13 611	-37%	161 413
	Chiffre d'affaire Export	Milliers de Dinars	23 586	37 197	-13 611	-37%	23 586	37 197	-13 611	-37%	161 413
					En nombres				En nombres		
2	VOLUME DE PRODUCTION	VELOS	67 310	110 334	-43 024	-39%	67 310	110 334	-43 024	-39%	456 787
					En valeur				En valeur		
3	INVESTISSEMENTS	Milliers de Dinars	530	561	-31	-6%	530	561	-31	-6%	3 274
	Investissements corporels et incorporels	Milliers de Dinars	530	561	-31	-6%	530	561	-31	-6%	3 274
	Investissements financiers	Milliers de Dinars			En valeur				En valeur		
4	STRUCTURE D'ENDETTEMENT	Milliers de Dinars	0	0	0	0%	99 216	63 821	35 395	55%	101 177
	Endettement à long et moyen terme	Milliers de Dinars			0	0%	3 000	47	2 953	6283%	17
	Échéances à court terme	Milliers de Dinars			0	0%	29	354	-325	-92%	32
	Crédit de Gestion (Préfinancement Export)	Milliers de Dinars					7 000	0	7 000	100%	0
	Crédit de Gestion (Financement en devises)	Milliers de Dinars			0	0%	89 187	63 420	25 767	41%	101 128

* Les Chiffres arrêtés au 31/12/2022 ont été retraités.

Les bases retenues pour l'élaboration des indicateurs ci-dessus sont: la comptabilité générale et la comptabilité matière.

Ces informations restent provisoires

Commentaires :

* La Société EURO-CYCLES a réalisé au 31 Mars 2023 un chiffre d'affaire de 23 586 MDT, soit une Baisse en valeur de 37 %, et 39% en volume par rapport à la même période de l'année 2022.

* Les investissements au 31 Mars 2023 ont été de l'ordre de 530 833 DT et consistent essentiellement à la finalisation des travaux de construction d'un nouveau bâtiment portant sur une nouvelle usine à 2 niveaux de 4000 M carré, et ce dans le cadre d'intégration verticale (bicycle valley process) et stockage nécessaire pour développer les vélos électriques.

* Les engagements bancaires de la Société EURO-CYCLES se sont élevés à 99 216 MDT au 31/03/2023, enregistrant une Baisse de 2% par rapport au 31/12/2022.

EURO-CYCLES CONSTRAINTS

2021-

Demande croissante confirmée post covid. Mais Pbs de matières premières suite confinement et fermeture d'usine, capacité supply chain est déficitaire.

Résultat : Pertes des ventes

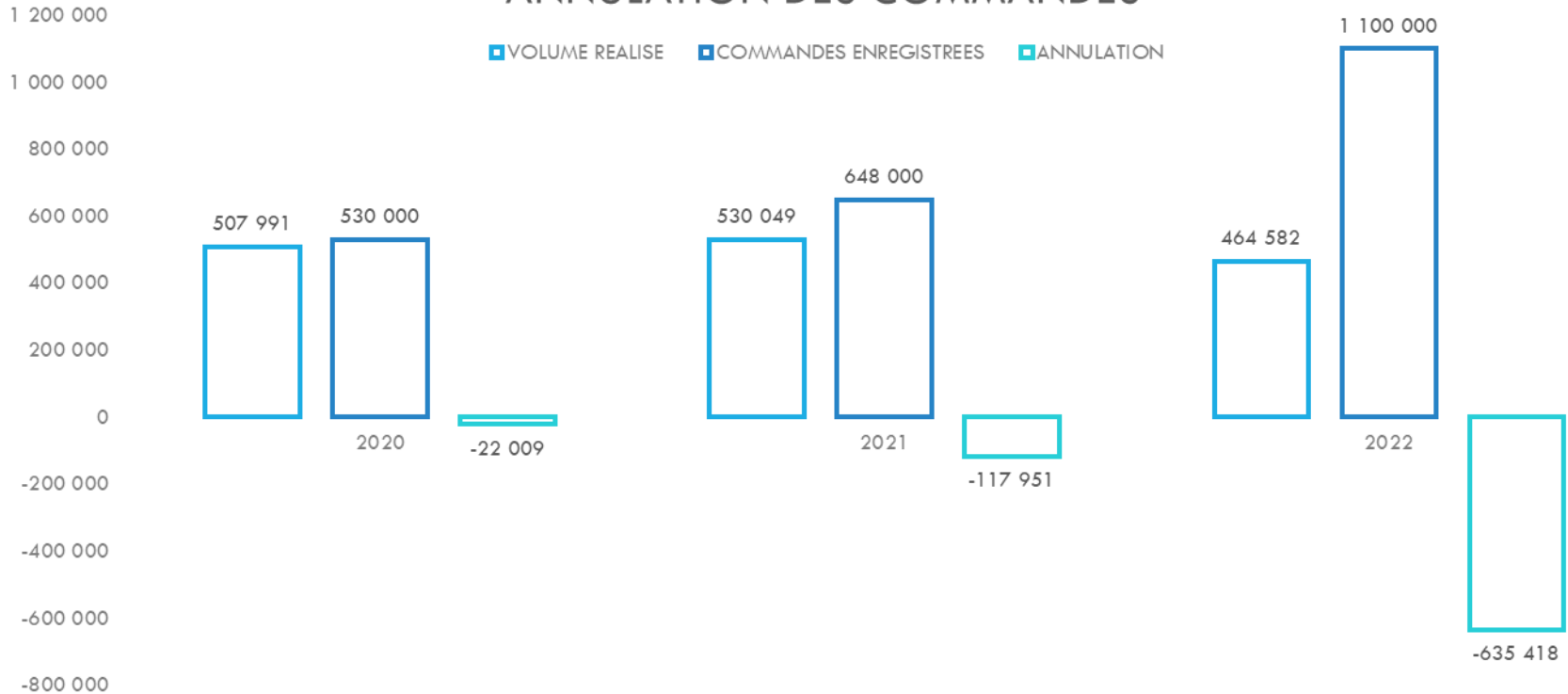
2022-

Réaction en masse: surachat et tension forte sur la supply chain. Les fournisseurs se mettent en bataille pour fournir les fabricants/les fabricants pour fournir les clients.

Mais la situation mondiale change la donne: guerre en Ukraine, inflation galopante, crise de l'Energie, oblige l'ensemble de la supply a annulé toutes les commandes fermes, créant un inventaire à fin 2022 très élevé, impactant le marché sur 2023.

EURO-CYCLES IMPACT

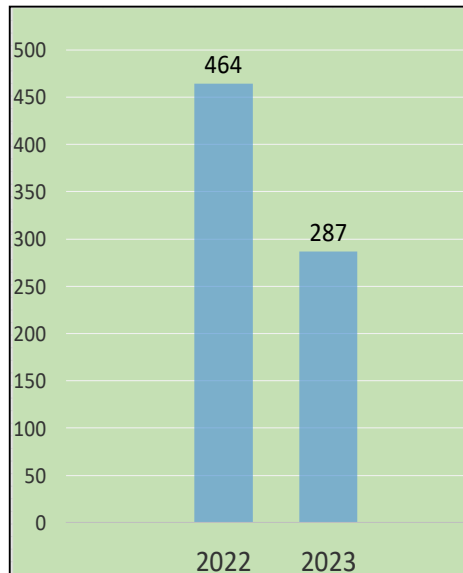
ANNULATION DES COMMANDES



EURO-CYCLES 2023

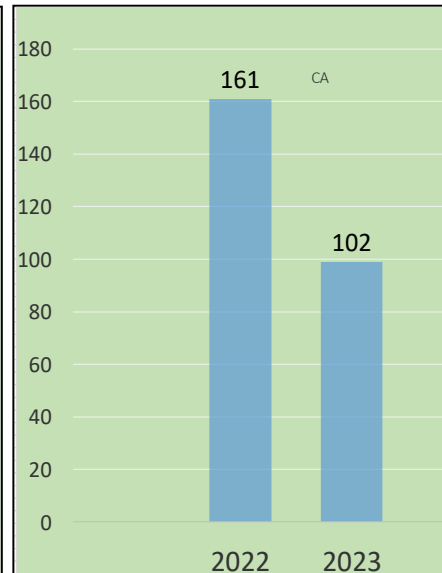
VOLUME

-38.14%



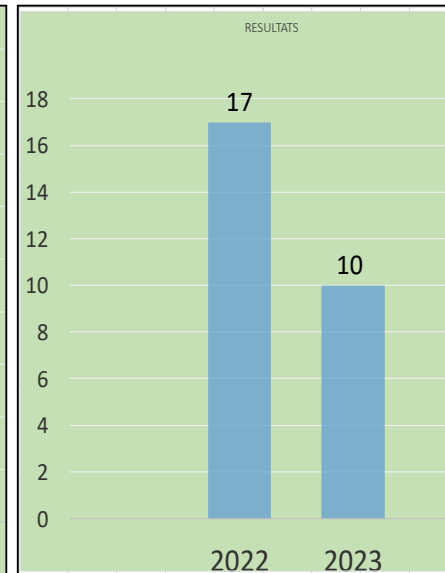
CA

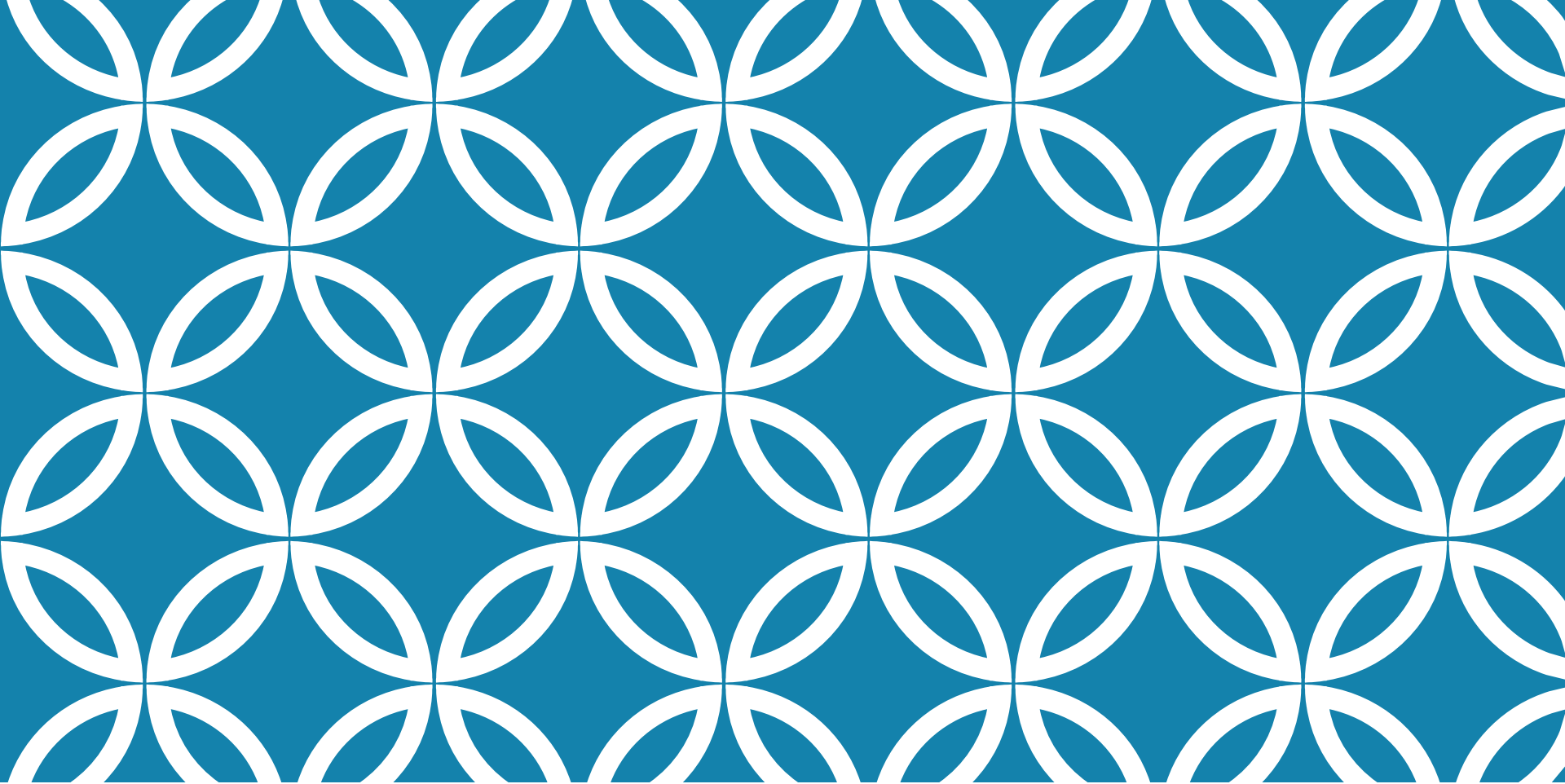
-38.5%



RN

-41.17%





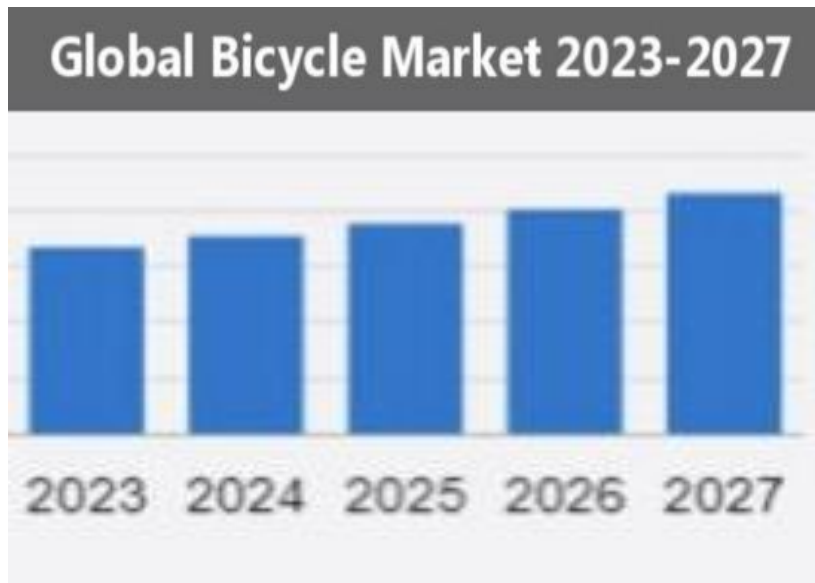
PERSPECTIVES

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES MARKET

22 MILLIARS USD



EURO-CYCLES GOALS

VOLUME

MARKETS	2023	2024	2025	2026	2027
KIDS	32 185	36 179	48 729	56 279	63 829
JUNIOR	153 485	179 000	195 000	212 159	225 000
ADULTS	98 717	109 821	146 271	171 563	186 171
EBIKES	3 028	15 000	20 000	30 000	50 000
TOTAL	287 415	340 000	410 000	470 000	525 000

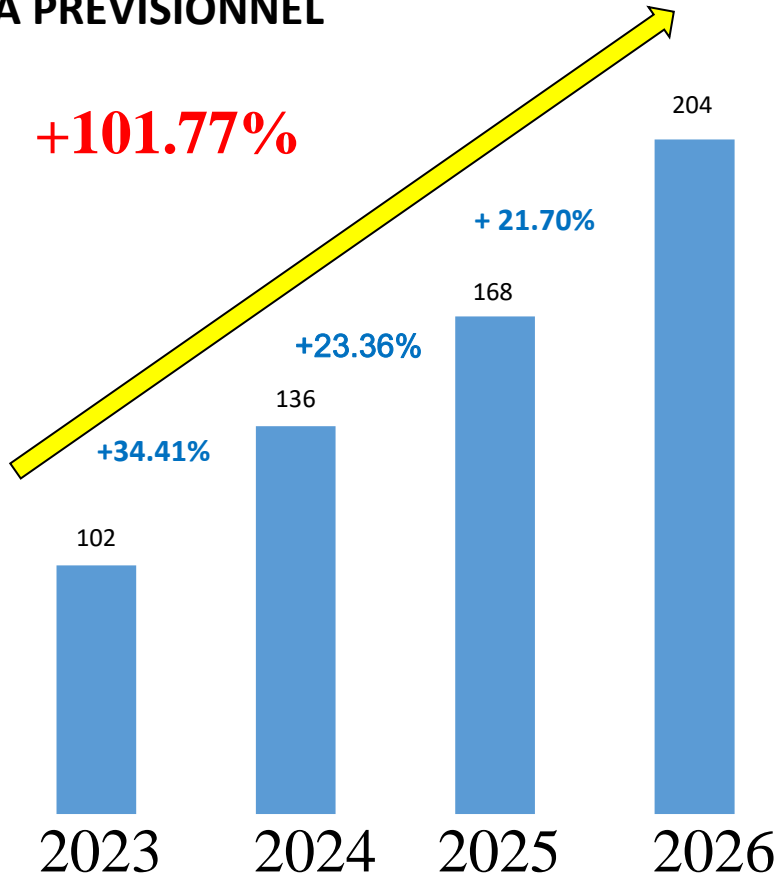
CHIFFRE D'AFFAIRE

MARKETS	2023	2024	2025	2026	2027
KIDS	7 559 742	8 328 399	11 320 622	13 084 738	14 848 854
JUNIOR	49 499 650	57 712 602	62 810 605	68 319 294	72 583 685
ADULTS	38 907 973	43 233 878	57 965 539	69 146 511	75 058 894
EBIKES	5 461 030	27 052 657	36 070 210	54 105 315	90 175 525
TOTAL	101 428 394	136 327 536	168 166 975	204 655 858	252 666 958

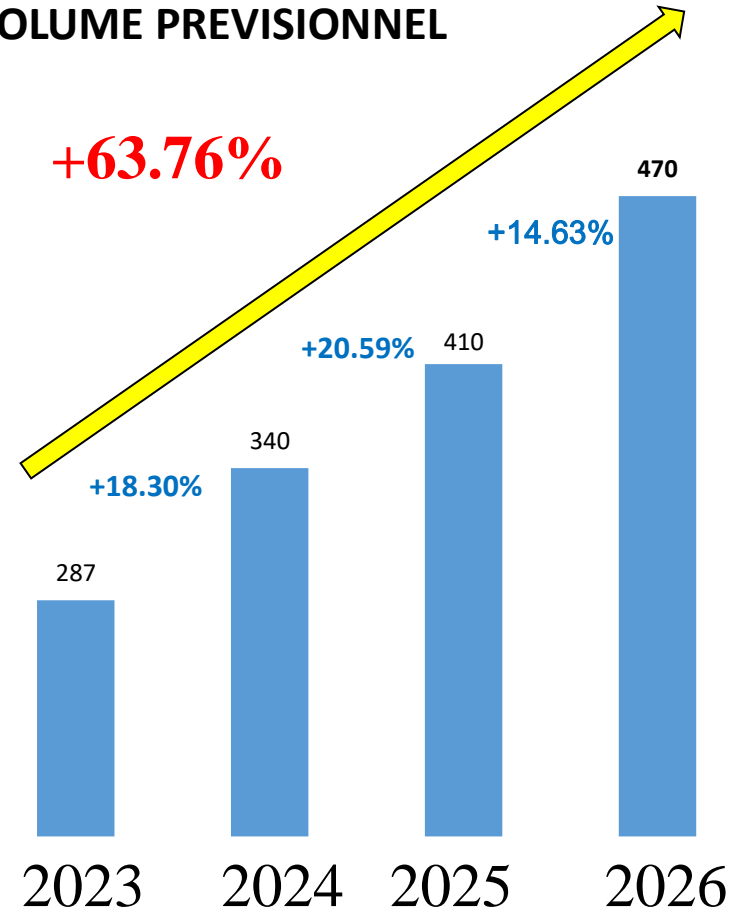


EURO-CYCLES GOALS

CA PREVISIONNEL



VOLUME PREVISIONNEL



EURO-CYCLES GOALS

PROJECTION

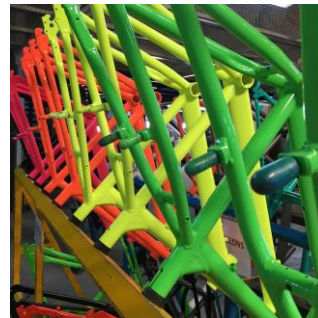
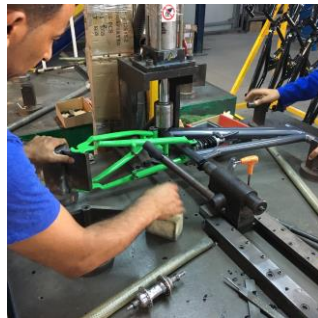
Periode 3

Periode 4

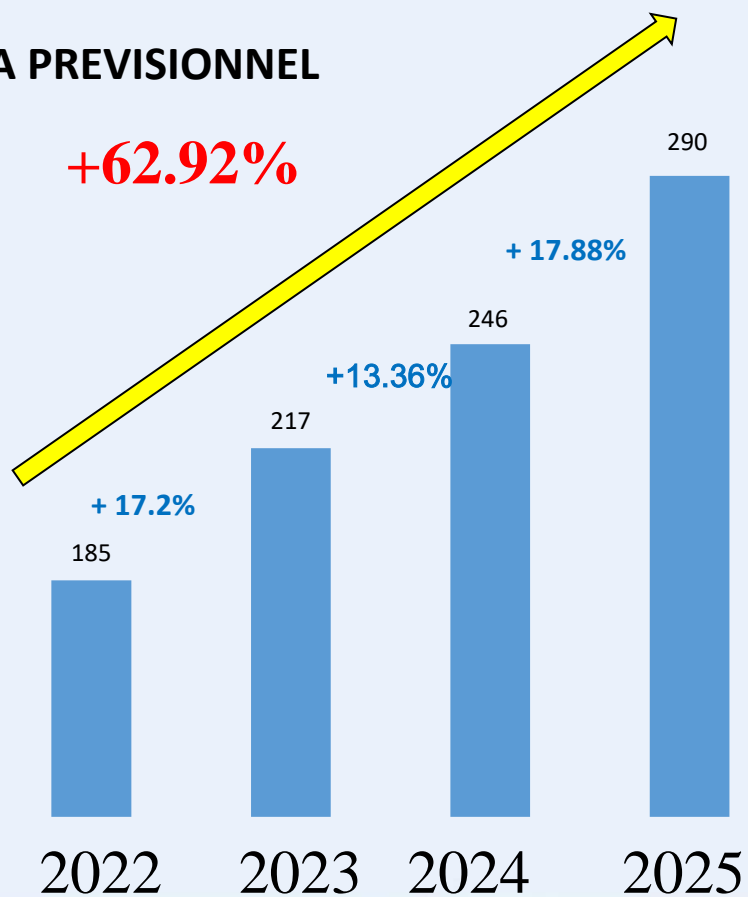
ANNEES	2022P	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
VOLUME	464 000	287 415	340 000	410 000	470 000	525 000	580 000	635 000
CA* 1000DT	158 250	102 000	136 327	168 166	204 655	252 666	278 980	304 800
Growth Vol	-12.5%	-38.1%	18.3%	20.6%	14.6%	11.7%	10.5%	9.5%
Growth Rev	7.3%	-35.5%	33.7%	23.4%	21.7%	23.5%	10.4%	9.3%



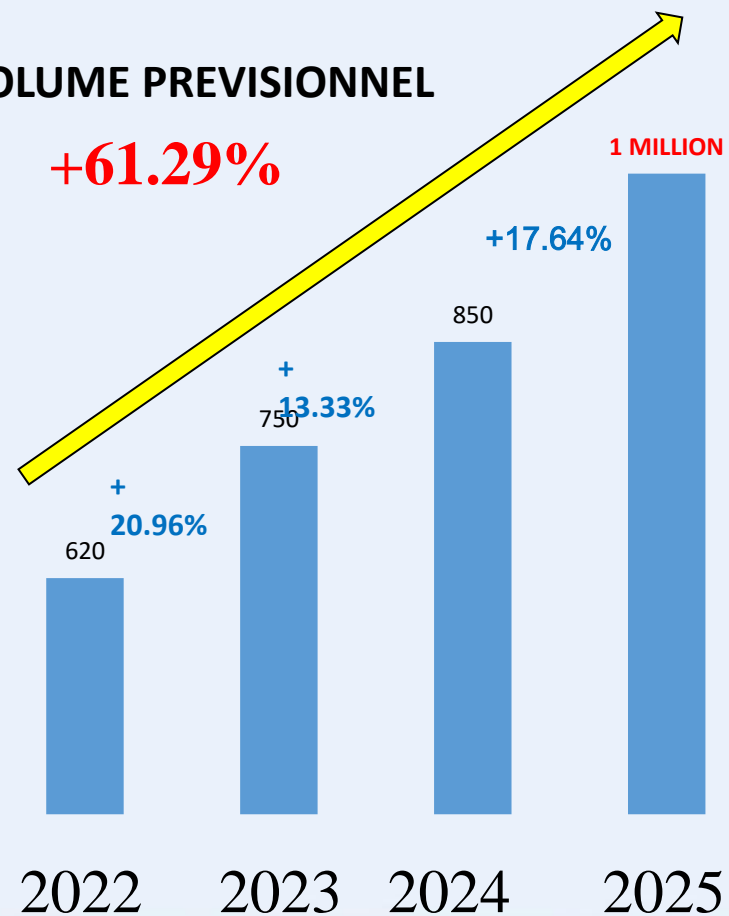
EUROCYCLES FACTORY

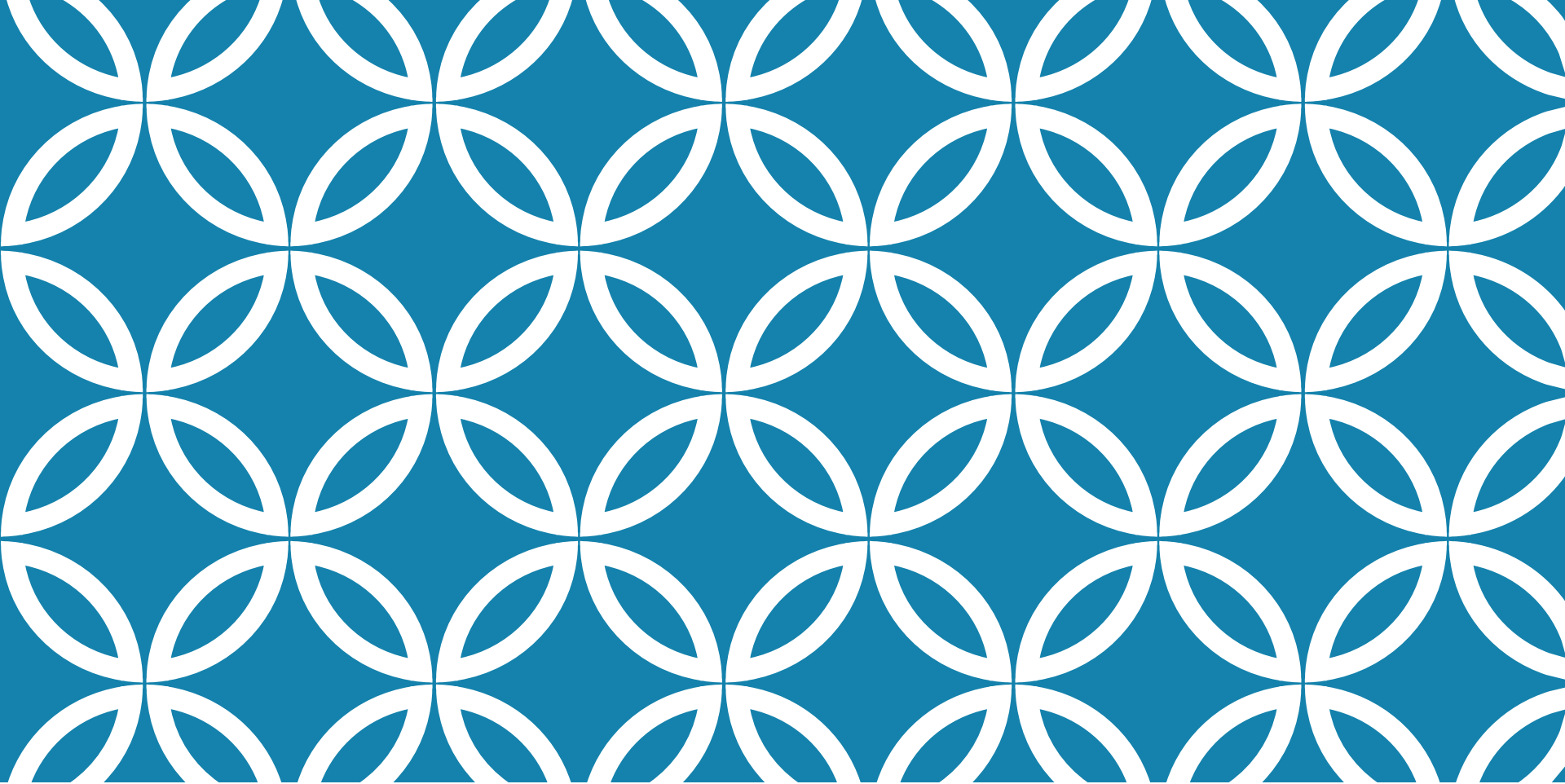


CA PREVISIONNEL



VOLUME PREVISIONNEL





RSE

EURO-CYCLES



EURO-CYCLES RSE



TRANSPARENCE ET GOUVERNANCE

Nous croyons profondément que durabilité et création de valeur vont de pair, afin de répondre aux attentes croissantes d'un marché toujours plus attentif à la prévention des risques **RSE**, il nous a paru essentiel de fixer nos engagements au travers l'adhésion au **Pacte Mondial**. Les engagements pris, loin d'être une contrainte, sont un moteur supplémentaire et complémentaire à notre activité et à l'impératif de performance économique. Les chartes que nous avons commencé à mettre en place sont le reflet d'une véritable politique de **Développement Durable**, dans son sens le plus complet, que nous souhaitons engager sur le long terme:

- Charte Ethique et des Valeurs
- Charte Développement Durable
- Charte Anticorruption
- Charte de la Diversité
- Charte du Recrutement
- Charte Informatique et de Confidentialité



SOCIAL

Puisqu'aucun travail ne peut justifier la mise en danger d'une personne nous mettons en place un système de management de la santé et de la sécurité au travail structurée et intégrée à tous les niveaux de l'entreprise. Il reposera sur la norme **ISO 45001**, continuité de l'**OHSAS 18001** .

Notre pilier social se traduit par des action dans les domaines de :

- la Santé et la Sécurité des collaborateurs** : Nous mettons régulièrement à jour régulière le Document Unique d'Evaluation des Risques professionnels ainsi que la mise en place de l'élaboration d'un Plan de Prévention sur nos sites.
- le Développement des compétences** : Durant leur intégration et en cours de carrière, nos salariés bénéficient d'un accompagnement de proximité pour développer leur professionnalisme et acquérir de nouvelles compétences.
- l'Egalité des chances** : Nous avons donc mis en place une Charte du Recrutement. En tant qu'entreprise responsable, nous sommes également signataire de la Charte de la Diversité en entreprise.
- la Qualité de vie au travail** : Nos maître-mots son Valorisation, Responsabilisation, Ecoute et Confiance.



EURO-CYCLES RSE



SOCIÉTAL

Notre société mettra en place des actions locales. Nous partagerons chaque semestre nos retours d'expériences. Si les résultats sont positifs, nous généralisons la ou les bonnes pratiques.

- **Soutien de l'économie locale** : Nous privilégions dans notre politique achats des fournisseurs issues du tissu local respectant les 10 engagements de la charte Relations Fournisseurs Responsables de la CDAF et la Médiation des Entreprises.
- **Insertion des personnes éloignées de l'emploi** : Nous favorisons l'emploi des jeunes, des seniors, des chômeurs et des handicapés
- **Soutien à l'enfance** : Nous sommes engagés auprès des associations « SOS enfants»
- **Soutien à l'engagement citoyen de nos collaborateurs** : Création d'une convention de disponibilité pour nos agents pompiers volontaires.



ENVIRONNEMENTAL

Chez Euro-cycles, nous inculquons et renforçons la culture environnementale de nos collaborateurs au quotidien. Nous entendons ainsi maîtriser et réduire notre empreinte écologique.

- **Réduction de la consommation de carburant et des gaz à effet de serre** : L'ensemble du personnel est sensibilisé à l'écoconduite, à l'écomobilité
- **Réduction et valorisation des déchets** : nous favorisons l'utilisation de papier recyclés, carton recyclés, retraits l'ensemble de nos déchets avec le partenariat d'elec-recyclage.
- **Maîtrise de la consommation énergétique** : Nous avons recours a des actions favorisant l'économie d'Energie..photovoltaïques



RATIO CURRENCIES €/\$

ANNEES	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
\$/DT	2.01	2.34	2.48	2.99	2.79	2.70	2.88	3.11
€/DT	2.20	2.43	2.94	3.42	3.14	3.32	3.28	3.25
€//\$	1.09	1.04	1.19	1.14	1.13	1.23	1.14	1.05

\$/DT		16.42%	5.98%	20.56%	-6.69%	-3.23%	6.67%	7.99%
€/DT		10.45%	20.99%	16.33%	-8.19%	5.73%	-1.20%	-0.91%
€//\$		-5.12%	14.16%	-3.52%	-1.61%	9.26%	-7.38%	-8.24%

