

## AVIS DES SOCIÉTÉS

### ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS

#### **Société Magasin Général**

Siège Social : 28 Rue Kamel Ataturk – 1001 Tunis

La Société Magasin Général publie ci-dessous, ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2022 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra en date du 26 juin 2023. Ces états sont accompagnés du rapport général des commissaires aux comptes : Mr Fehmi Laourine (AMC Ernst & Young) et Mr Mahmoud Zahaf (Cabinet Zahaf et Associés).

**BILAN**  
(Exprimé en DT)

<b>Actifs</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc</b>	
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Actifs non courants</b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles		82 001 945	81 988 787
- amortissements immobilisations incorporelles		(38 477 174)	(32 317 757)
<b>Immobilisations incorporelles nettes</b>	<b>4</b>	<b>43 524 771</b>	<b>49 671 031</b>
Immobilisations corporelles		293 239 394	290 326 202
-amortissements immobilisations corporelles		(208 974 266)	(193 723 502)
<b>Immobilisations corporelles nettes</b>	<b>4</b>	<b>84 265 127</b>	<b>96 602 700</b>
Immobilisations financières		314 818 324	281 347 086
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(640 121)	(640 121)
<b>Immobilisations financières nettes</b>	<b>5</b>	<b>314 178 203</b>	<b>280 706 965</b>
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>441 968 102</b>	<b>426 980 696</b>
Autres actifs non courants	<b>6</b>	123 129	4 227 021
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>442 091 231</b>	<b>431 207 717</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks		115 014 360	97 785 152
-Provision pour dépréciation des stocks		(4 427 068)	(4 902 389)
<b>Stocks nets</b>	<b>7</b>	<b>110 587 292</b>	<b>92 882 763</b>
Clients et comptes rattachés		33 414 475	29 997 457
-Provision pour créances douteuses		(7 651 104)	(7 230 159)
<b>Clients et comptes rattachés nets</b>	<b>8</b>	<b>25 763 371</b>	<b>22 767 298</b>
Autres actifs courants		74 955 035	69 055 336
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(10 620 854)	(8 513 058)
<b>Autres actifs courants nets</b>	<b>9</b>	<b>64 334 180</b>	<b>60 542 278</b>
Placements et autres actifs financiers	<b>10</b>	76 148 713	69 648 378
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>11</b>	3 965 843	6 069 014
<b>Total des actifs courants</b>		<b>280 799 399</b>	<b>251 909 731</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>722 890 630</b>	<b>683 117 448</b>

**BILAN**  
(Exprimé en DT)

<b>Capitaux Propres et Passifs</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc</b>	
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Capital social		11 481 250	11 481 250
Réserves		54 270 864	54 270 864
Autres capitaux propres		3 395 365	3 307 556
Actions propres		(439 936)	(439 936)
Autres compléments d'apport		645 024	645 024
Résultats reportés		3 429 390	21 632 887
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>72 781 956</b>	<b>90 897 644</b>
Résultat de l'exercice		4 176 923	(18 203 497)
<b>Total des capitaux propres après résultat de l'exercice</b>	<b>12</b>	<b>76 958 879</b>	<b>72 694 147</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts et dettes assimilées	<b>13</b>	133 656 823	189 791 517
Provisions pour risques et charges	<b>14</b>	14 170 215	10 381 574
Dépôts et cautionnements reçus		479 912	478 174
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>148 306 950</b>	<b>200 651 264</b>
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>15</b>	285 109 644	215 006 744
Autres passifs courants	<b>16</b>	42 348 251	31 347 058
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>11</b>	170 166 906	163 418 234
<b>Total des passifs courants</b>		<b>497 624 801</b>	<b>409 772 036</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>645 931 750</b>	<b>610 423 301</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>722 890 630</b>	<b>683 117 448</b>

**Etat de résultat**  
**(Exprimé en DT)**

	Notes	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2022	2021
<b>Produits d'exploitation</b>			
Revenus		916 978 952	928 332 048
Autres produits d'exploitation		36 092 610	37 030 885
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>17</b>	<b>953 071 561</b>	<b>965 362 933</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats de marchandises vendues	<b>18</b>	768 754 622	780 523 977
Charges de personnel	<b>19</b>	72 720 261	71 493 459
Dotations aux amortissements et aux provisions	<b>20</b>	37 578 236	39 670 362
Autres charges d'exploitation	<b>21</b>	74 985 567	69 738 196
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>954 038 687</b>	<b>961 425 995</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(967 125)</b>	<b>3 936 938</b>
Charges financières nettes	<b>22</b>	(30 090 684)	(29 476 448)
Produits des placements	<b>23</b>	7 228 738	7 926 137
Autres gains ordinaires	<b>24</b>	39 016 817	2 602 865
Autres pertes ordinaires	<b>25</b>	(8 925 979)	(1 152 105)
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>6 261 766</b>	<b>(16 162 613)</b>
Impôt sur les bénéfices	<b>26</b>	2 084 844	2 040 884
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>		<b>4 176 923</b>	<b>(18 203 497)</b>
Eléments extraordinaires		-	-
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>4 176 923</b>	<b>(18 203 497)</b>
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
<b>Résultat de l'exercice après modification comptable</b>		<b>4 176 923</b>	<b>(18 203 497)</b>

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

(Exprimé en DT)

	Note	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2022	2021
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>			
<b>Résultat net</b>		<b>4 176 923</b>	<b>(18 203 497)</b>
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		25 152 729	20 066 651
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(91 326)	(1 953 848)
* Reprises sur provisions		(27 612 877)	99 497
* Plus ou moins-values de cession des immobilisations	<b>24</b>	33 381 674	610 273
* Variation des :			
- stocks	<b>7</b>	(17 229 208)	2 272 820
- créances	<b>8</b>	(3 417 018)	1 117 827
- autres actifs	<b>9</b>	(5 899 699)	(6 742 703)
- fournisseurs et autres passifs courants		81 104 092	(6 084 864)
Charges d'intérêt	<b>22</b>	30 090 684	29 476 448
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	<b>25</b>	91 326	1 953 848
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>		<b>119 747 301</b>	<b>22 612 452</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>			
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(36 308 023)	(677 973)
Autres cautionnements versés		(21 313)	(194 038)
Prêts aux personnels		(54 205)	(55 299)
Décaissements pour titres de participations		(33 395 720)	(2 023 266)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		33 816 283	5 968 675
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>		<b>(35 962 979)</b>	<b>3 018 099</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
Opérations sur fonds social		87 809	(229 895)
Décaissements sur remboursements d'emprunts		8 258 375	(33 094 445)
Décaissements des intérêts sur emprunts		(30 090 684)	(29 476 448)
Variation des cautionnements reçus		1 738	103 155
Variation des placements et autres actifs financiers courants		(6 500 334)	-
Concours Bancaires courant		10 866 826	84 518
Encaissements provenant des emprunts		(64 393 069)	50 060 996
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		<b>(81 769 339)</b>	<b>(12 552 119)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>2 014 982</b>	<b>13 078 430</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>(77 499 307)</b>	<b>(90 577 737)</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>11</b>	<b>(75 484 324)</b>	<b>(77 499 307)</b>

### **Note 1 : Présentation de la société**

La Société Magasin Général (SMG) est une société anonyme de droit tunisien constituée le 04 octobre 1988 suite à la scission de la société STIL en trois sociétés (SODAT, STIL, SMG). La Société Magasin Général a été privatisée en 2007, suite à la CAREPP en date du 12/07/2007, autorisant les entreprises publiques (OCT, la BNA et la STEG) à céder en bloc leurs participations dans le capital de la Société Magasin Général à la Société Med Invest Company.

La société a pour objet le commerce de détail à rayons multiples de toutes marchandises.

Vers la fin de 2022, le réseau de la société s'étend sur 102 points de vente.

Le capital de la SMG au 31/12/2022 s'élève à 11 481 250 Dinars.

Le 26 février 2013 l'Assemblée Générale Extraordinaire a décidé de ramener la valeur nominale de l'action à 1 Dinars chacune, ayant pour date d'effet le 25 Mars 2013, pour aboutir à 11 481 250 actions en circulation.

### **Note 2 : Déclaration de conformité**

Les états financiers relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, sont établis conformément aux normes comptables Tunisiennes telles que définies par la loi n° 96-112 du 30 décembre 1996 relative au Système Comptable des Entreprises et le décret n° 96-2459 du 30 décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité. Les règles, les méthodes et les principes adoptés pour l'enregistrement des opérations au courant ou à la fin de l'exercice ne comportent aucune dérogation significative par rapport à ceux prévus par les normes comptables en vigueur.

### **Note 3 : Principes comptables appliqués**

Les états financiers ont été établis par référence aux hypothèses sous-jacentes et aux conventions comptables de base suivantes :

- Hypothèse de continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- Convention de l'entité ;
- Convention de l'unité monétaire ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention du cout historique ;
- Convention de la réalisation du revenu ;
- Convention de rattachement des charges aux produits ;
- Convention de l'objectivité ;
- Convention de permanence des méthodes ;
- Convention de l'information complète ;
- Convention de prudence ;
- Convention de l'importance relative ;
- Convention de prééminence du fond sur la forme.

Les états financiers de l'exercice 2022 couvrent la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2022 jusqu'au 31 décembre de la même année.

Les autres méthodes d'évaluation et de présentation les plus significatives se résument comme suit :

### 3.1 Unité monétaire

Les états financiers sont établis en dinar tunisien. Les soldes des opérations libellées en monnaies étrangères sont convertis au cours de la clôture. Les gains et les pertes de change sont imputés aux résultats conformément aux dispositions de la norme comptable n° 15.

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de l'exercice en appliquant le cours de change à la date de la transaction.

### 3.2 Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes (les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages).

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur date de mise en service en appliquant les taux suivants :

- Matériels de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériels informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%

### 3.3 Test de dépréciation des points de vente

Pour la bonne valorisation des unités, un test cyclique d'évaluation des points de vente est mis en place permettant de refléter l'image fidèle de ces unités génératrices de trésorerie.

Ce test tient compte de la rentabilité de chaque point de vente durant les 3 derniers exercices ainsi que de la croissance de son chiffre d'affaires et ce à compter à partir de sa 6<sup>ème</sup> année d'activité.

L'effet de cette évaluation est constaté en provision pour dépréciation des actifs.

### 3.4 Taxe sur la valeur ajoutée

Les charges et les investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée conformément à l'article 9 du Code de la TVA. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. Enfin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

### 3.5 Placement

Lors de leur acquisition, les placements sont comptabilisés à leur coût. Les frais d'acquisition, tels que les commissions d'intermédiaires, les honoraires, les droits et les frais de banque sont exclus. Toutefois, les honoraires d'étude et de conseil engagés à l'occasion de l'acquisition de placements à long terme peuvent être inclus dans le coût.

Les placements à long terme, détenus dans l'intention de les conserver durablement notamment pour exercer sur la société émettrice un contrôle exclusif, ou une influence notable ou un contrôle conjoint, ou pour obtenir des revenus et des gains en capital sur une longue échéance ou pour protéger, ou promouvoir des relations commerciales, sont présentés dans la rubrique « immobilisations financières ».

Les placements à court terme, dont la société n'a pas l'intention de conserver pendant plus d'un an et qui, de par leur nature, peuvent être liquidés à brève échéance, sont présentés dans la rubrique « Placements et autres actifs financiers ».

A la date de clôture, il est procédé à l'évaluation des placements à long terme à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport au coût font l'objet de provisions. Les plus-values par rapport au coût ne sont pas constatées.

Les placements à court terme font l'objet d'une évaluation à la valeur de marché pour les titres cotés et à la juste valeur pour les autres placements à court terme. Les titres cotés qui sont très liquides sont comptabilisés à leur valeur de marché et les plus-values et moins-values dégagées sont portées en résultat. Pour les titres cotés qui ne sont pas très liquides et les autres placements à court terme, les moins-values par rapport au coût font l'objet de provision et les plus-values ne sont pas constatées.

### 3.6 Stocks :

#### A) Méthode de valorisation du stock :

La Société a procédé au 31/12/2022 à la valorisation de son stock en appliquant la méthode du dernier prix d'achat pour certaines catégories des stocks, et la méthode du coût moyen pondéré pour les autres catégories des stocks.

#### B) Estimation des provisions sur stocks :

Le calcul de la provision totale sur stock au 31/12/2022 a tenu compte de l'antériorité des articles. La valeur de la provision est estimée à 4 427 068 Dinars au 31/12/2022 contre une provision de 4 902 389 Dinars au 31/12/2021.



### 3.7 Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice. Les créances douteuses sont provisionnées en appliquant une politique qui consiste à provisionner la créance en totalité en cas de retour impayé de deux échéances consécutives.

### 3.8 Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence aux salaires bruts. Il est comptabilisé dans la rubrique "Personnel et comptes rattachés" sous l'intitulé "*dettes provisionnées pour congés à payer*".

### 3.9 L'état de résultat

L'état de résultat est présenté selon le modèle autorisé.

## Notes sur les comptes du bilan

### Note N° 4 : Immobilisations incorporelles et Corporelles

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles entre la période allant du 01 janvier 2022 au 31 décembre 2022 se présente comme suit :

Tableau des immobilisations et des amortissements au31-12-2022

Rubrique	Valeurs brutes						Solde au 31-12-2022	Amortissements						Valeur comptable nette	
	Solde au 31/12/2021	Acquisition	Avoir	TRANSFERT	Rebut	Cession		Solde au 31/12/2021	Dotation	Reprise provision complémentaire	Rebut	Cession	Solde au 31-12-2022	Au 31-12-2022	Au 31/12/2021
Logiciels de gestion	23 587 874	713 590	0	3 268 215	0	0	27 569 678	20 855 456	3 719 522	0	0	0	24 574 978	2 994 700	2 732 419
Fonds de commerce	49 534 377	0	0		0	0	49 534 377	11 462 301	2 476 075	(36 180)		0	13 902 196	35 632 181	38 072 076
LOGICIEL EN COURS	8 866 536	348 896	0	(3 268 215)	0	(1 049 327)	4 897 890	0	0	0	0	0	4 897 890	8 866 536	
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>	<b>81 988 787</b>	<b>1 062 486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1 049 327)</b>	<b>82 001 945</b>	<b>32 317 757</b>	<b>6 195 597</b>	<b>(36 180)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38 477 174</b>	<b>43 524 771</b>	<b>49 671 031</b>
Terrains Nus	5 579 788	0	0	0	0	0	5 579 788	139 526	0	0	0	0	139 526	5 440 262	5 440 262
Bâtiments	33 857 381	0	0	0	0	(2 567 119)	31 290 261	20 972 071	1 314 084	0	0	(2 045 119)	20 241 035	11 049 226	12 885 310
Instal.gles.agenc.aménag.d.const	32 714 156	570 991	0	0	0	(3 088 028)	30 197 119	24 927 369	2 080 131	0	0	(2 854 747)	24 152 753	6 044 366	7 786 787
Matériels industriel	65 044 995	2 203 969	0	0	(251 504)	0	66 997 460	46 983 801	5 048 855	0	(123 791)	0	51 908 865	15 088 595	18 061 193
Mat Outillage	1 900 712	80 116	0	0	0	0	1 980 828	1 799 460	153 306	0	0	0	1 952 765	28 063	101 252
Matériels de transport de Biens	127 860		0	0	0	0	127 860	127 832	28	0	0	0	127 860	0	28
Matériels de transport de Pers.	5 877 575	1 349 012	0	0	0	(767 517)	6 459 070	3 655 922	987 797	0	0	(650 715)	3 993 004	2 466 065	2 221 653
Instal.gles.agenc.aménag.div.ident	52 065 668	2 365 046	0	0	(57 797)	0	54 372 917	38 357 339	3 799 162	0	(53 720)	0	42 102 782	12 270 135	13 708 330
Instal.gles.agenc.aménag.non ident	78 413 209	2 628 239	(75 806)	0	(408 789)	0	80 556 852	44 509 040	6 478 484	(55 146)	(250 661)	0	50 681 716	29 875 136	33 904 169
Equipement de Bureau (mobilier)	2 251 251	206 039	0	0	0	0	2 457 290	1 976 561	107 083	0	0	0	2 083 645	373 646	274 690
Equipement.Bur. (matériels)	56 710	0	0	0	0	0	56 710	56 320	241	0	0	0	56 561	149	390
Equipement informatique	12 436 897	859 494	0	0	(6 974)	(126 179)	13 163 237	10 218 261	1 448 109	0	(6 437)	(126 179)	11 533 753	1 629 484	2 218 636
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>290 326 202</b>	<b>10 262 907</b>	<b>(75 806)</b>	<b>0</b>	<b>(725 065)</b>	<b>(6 548 844)</b>	<b>293 239 394</b>	<b>193 723 502</b>	<b>21 417 280</b>	<b>(55 146)</b>	<b>(434 608)</b>	<b>(5 676 761)</b>	<b>208 974 266</b>	<b>84 265 127</b>	<b>96 602 701</b>
<b>Total des immobilisations</b>	<b>372 314 990</b>	<b>11 325 393</b>	<b>(75 806)</b>	<b>0</b>	<b>(725 065)</b>	<b>(7 598 171)</b>	<b>375 241 339</b>	<b>226 041 257</b>	<b>27 612 877</b>	<b>(91 326)</b>	<b>(434 608)</b>	<b>(5 676 761)</b>	<b>247 451 440</b>	<b>127 789 898</b>	<b>146 273 732</b>

## **Note 5 : Immobilisations financières**

Les immobilisations financières nettes s'élèvent à 314 178 203 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 280 706 965 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Titres de participation (a)	304 985 825	271 590 105	33 395 720
Prêt obligataire auprès de l'état	500 000	500 000	-
Prêts au personnel	2 132 090	2 077 885	54 205
Dépôts et cautionnements	7 200 409	7 179 096	21 313
<b>Total immobilisations financières brutes</b>	<b>314 818 324</b>	<b>281 347 086</b>	<b>33 471 238</b>
Provision dépréciation titres de participation	(250 000)	(250 000)	-
Provision dépréciation Prêt personnel et des cautions	(390 121)	(390 121)	-
<b>Total immobilisations financières nettes</b>	<b>314 178 203</b>	<b>280 706 965</b>	<b>33 471 238</b>

(a) : Le détail des titres de participation à la clôture de l'exercice 2022, se présente comme suit :

<b>Participations</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Provision au 31/12/2022</b>	<b>VCN 31/12/2022</b>
Sté L'IMG	173 365 000	-	173 365 000
Sté CMG	4 800 163	-	4 800 163
BHM	82 981 146	-	82 981 146
Sté Inf Services	20 000	-	20 000
GSI TUNISIA	2 000	-	2 000
Sté Socelta	50 000	50 000	-
T D A	200 000	200 000	-
LMG	1 029 999	-	1 029 999
NEXUS	1 077 335	-	1 077 335
MG INTERNATINAL	999 990	-	999 990
Zitouna Paiement	1 080 000	-	1 080 000
SODAD	1	-	1
CLOUD MASTER	302 960	-	302 960
Sahra Palace	1	-	1
FORMA PRO	34 800	-	34 800
Porte de France Immobilière	39 042 430	-	39 042 430
<b>Total</b>	<b>304 985 825</b>	<b>250 000</b>	<b>265 693 395</b>

## **Note 6 : Autres actifs non courants**

Les autres actifs non courants nets s'élèvent à 123 129 Dinars au 31/12/2022 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Valeur brute 31/12/2022</b>	<b>Résorption 2022</b>	<b>VCN 31/12/2022</b>	<b>VCN 31/12/2021</b>
Charges à répartir	4 227 021	4 103 892	123 129	4 227 021
<b>Total</b>	<b>4 227 021</b>	<b>4 103 892</b>	<b>123 129</b>	<b>4 227 021</b>

### **Note 7 : Stock de marchandises**

La valeur nette du stock de marchandises s'élève à 110 587 292 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 92 882 763 Dinars au 31/12/2021 et se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Stocks de marchandises chez SMG	114 795 794	97 605 679	17 190 115
Stocks de marchandises chez des tiers	218 565	179 473	39 093
<b>Total Stocks de marchandises brutes</b>	<b>115 014 360</b>	<b>97 785 152</b>	<b>17 229 208</b>
Provision des stocks	(4 427 068)	(4 902 389)	475 320
<b>Total Stocks de marchandises nettes</b>	<b>110 587 292</b>	<b>92 882 763</b>	<b>17 704 529</b>

### **Note 8 : Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 25 763 371 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 22 767 298 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Clients effets à recevoir	1 133 718	458 223	675 495
Clients sociétés et associations	24 611 531	22 245 500	2 366 031
Clients douteux ou litigieux	7 651 104	7 230 159	420 945
Clients factures à établir	18 122	63 575	(45 453)
<b>Total clients bruts</b>	<b>33 414 475</b>	<b>29 997 457</b>	<b>3 417 018</b>
Provision des clients	(7 651 104)	(7 230 159)	(420 945)
<b>Total clients nets</b>	<b>25 763 371</b>	<b>22 767 298</b>	<b>2 996 073</b>

La note Clients sociétés et associations se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>
Clients - Groupe	8 224 882	6 664 286
Clients hors groupe	13 245 265	13 056 679
Clients - Personnel	3 141 384	2 524 535
<b>Total</b>	<b>24 611 531</b>	<b>22 245 500</b>

### **Note 9 : Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent un solde net de 64 334 180 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 60 542 278 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>
Fournisseurs débiteurs	2 687 585	5 252 937
Prêts et avances aux personnels	814 968	795 779
Report d'impôt sur les sociétés	14 823 187	15 139 228
Sociétés du groupe	27 785 191	13 974 800
Débiteurs divers	23 106 832	25 018 869
Produits à recevoir	419 916	3 143 251
Comptes d'attentes à régulariser	116 467	143 102
Charges constatées d'avance	5 200 888	5 587 370
<b>Total autres actifs courants bruts</b>	<b>74 955 035</b>	<b>69 055 336</b>
Provision des autres actifs courants	(10 620 854)	(8 513 058)
<b>Total autres actifs courants nets</b>	<b>64 334 180</b>	<b>60 542 278</b>

### **Note 10 : Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers s'élèvent à 76 148 713 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 69 648 378 Dinars au 31/12/21 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>
Prêts courant liés au cycle d'exploitation	803 898	704 636
Echéance à moins d'un an sur prêts non courants	26 522	26 522
Billets de Trésorerie	75 150 000	68 750 000
Actions cotées	160 682	159 609
Intérêts courus	7 611	7 611
<b>Total des placements et autres actifs financiers</b>	<b>76 148 713</b>	<b>69 648 378</b>

### **Note 11 : Trésorerie**

Les liquidités et équivalents de liquidités s'élèvent à 3 965 843 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 6 069 014 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Valeurs à l'encaissement	1 028 214	3 338 995	(2 310 781)
Banques créditrices	2 157 749	1 982 976	174 774
CCP	4 032	4 032	-
Caisses	775 848	743 011	32 837
<b>Total liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>3 965 843</b>	<b>6 069 014</b>	<b>(2 103 171)</b>

Les concours bancaires et autres passifs financiers s'élèvent à 170 166 906 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 163 418 234 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Banques débitrices	79 450 168	83 568 321	(4 118 153)
Emprunts bancaires échéances à moins d'un an	64 393 069	52 219 686	12 173 383
Billets de trésorerie reçus	5 100 000	4 500 000	600 000
Intérêt courus	4 223 670	4 579 987	(356 317)
Emprunts courants liés au cycle d'exploitation	17 000 000	18 550 241	(1 550 241)
<b>Total concours bancaires et autres passifs financiers</b>	<b>170 166 906</b>	<b>163 418 234</b>	<b>6 748 672</b>

La trésorerie au 31 décembre 2022 s'élève à (75 484 324) Dinars contre (77 499 307) Dinars au 31/12/2021 et se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Valeurs à l'encaissement	1 028 214	3 338 995	(2 310 781)
Banques créditrices	2 157 749	1 982 976	174 774
CCP	4 032	4 032	-
Caisses	775 848	743 011	32 837
Banques débitrices	(79 450 168)	(83 568 321)	4 118 153
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>(75 484 324)</b>	<b>(77 499 307)</b>	<b>2 014 982</b>

## Note 12 : Capitaux propres

Les capitaux propres ont passé de 72 694 147 Dinars au 31/12/2021 à 76 958 879 Dinars au 31/12/2022. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant :

Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2020</b>	<b>11 481 250</b>	<b>1 148 125</b>	<b>35 718 750</b>	<b>17 403 989</b>	<b>1 619 989</b>	<b>1 917 463</b>	<b>(439 936)</b>	<b>645 024</b>	<b>34 531 224</b>	<b>(12 898 337)</b>	<b>91 127 540</b>
- Dons sur fonds social											
- Intérêts sur fonds social					(229 895)						(229 895)
- Actions propres											
- Résultat de la période									(12 898 337)	12 898 337	
'-Distribution de dividendes											
<b>Résultat de l'exercice 2021</b>										<b>(18 203 497)</b>	<b>(18 203 497)</b>
<b>Capitaux propres au 31/12/2021</b>	<b>11 481 250</b>	<b>1 148 125</b>	<b>35 718 750</b>	<b>17 403 989</b>	<b>1 390 093</b>	<b>1 917 463</b>	<b>(439 936)</b>	<b>645 024</b>	<b>21 632 887</b>	<b>(18 203 497)</b>	<b>72 694 147</b>
- Dons sur fonds social											
- Intérêts sur fonds social					87 809						87 809
- Actions propres											
- Résultat de la période									(18 203 497)	18 203 497	-
'-Distribution de dividendes											
<b>Résultat de l'exercice 2022</b>										<b>4 176 923</b>	<b>4 176 923</b>
<b>Capitaux propres au 31/12/2022</b>	<b>11 481 250</b>	<b>1 148 125</b>	<b>35 718 750</b>	<b>17 403 989</b>	<b>1 477 902</b>	<b>1 917 463</b>	<b>(439 936)</b>	<b>645 024</b>	<b>3 429 390</b>	<b>4 176 923</b>	<b>76 958 879</b>

## A- Fonds social :

Les opérations remboursables financées par la réserve pour fonds social sont inscrites à l'actif de l'entreprise et le montant utilisé de cette réserve est porté au niveau des notes aux états financiers. Les rémunérations rattachées à ces opérations viennent en augmentation de la réserve pour fonds social.

Les opérations non remboursables financées par la réserve pour fonds social viennent en déduction de cette réserve.

Libellé	2022	2021	2020
<b>1. Solde au 1er janvier</b>			
-Trésorerie			
-Prêts au personnel	3 307 555	3 537 452	3 202 935
<b>Total</b>	<b>3 307 555</b>	<b>3 537 452</b>	<b>3 202 935</b>
<b>2. Ressources de l'exercice</b>			
-Intérêts de prêts au personnel	87 809	(229 895)	263 534
<b>3. Emplois de l'exercice</b>			
-Aides au personnel non remboursables		-	70 983
<b>4. Solde au 31 Décembre</b>			
-Trésorerie			
-Prêts au personnel	3 395 365	3 307 556	3 537 451
<b>Total</b>	<b>3 395 365</b>	<b>3 307 556</b>	<b>3 537 451</b>
<b>Réserves pour fonds social</b>	<b>1 477 902</b>	<b>1 390 093</b>	<b>1 619 989</b>
<b>Intérêts sur fonds social</b>	<b>1 917 463</b>	<b>1 917 463</b>	<b>1 917 463</b>
<b>Total</b>	<b>3 395 365</b>	<b>3 307 555</b>	<b>3 537 452</b>

## B- Actions propres

Le nombre des actions propres détenues par la SMG au 31/12/2022 est de 13 227 actions valorisées à 439 936 Dinars.

## C- Résultat par action

Le résultat de base par action, tel que prévu par la norme comptable générale, et calculé conformément à la norme comptable internationale « IAS 33 Résultat par action », représente le rapport entre le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de l'entité mère de l'exercice 2022 et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires donnant droit aux dividendes en circulation au cours de la même période, s'élève à 0,364 DT calculé comme suit :

$$\text{Résultat par action} = \frac{4\,176\,923}{11\,468\,023} = 0,364$$



### **Note 13 : Emprunts et dettes assimilées**

Les emprunts s'élèvent à 133 656 823 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 189 791 517 Dinars au 31/12/2021 et se présentent comme suit :

<b>Emprunt</b>	<b>Emprunt non courant au 31/12/21</b>	<b>Échéance à moins d'un an au 31/12/21</b>	<b>Emprunts 2022</b>	<b>Paiement 2022</b>	<b>Échéance à moins d'un an au 31/12/22</b>	<b>Emprunt non courant au 31/12/22</b>
Emprunts bancaires	189 791 517	52 219 686	6 000 000	49 961 311	64 393 069	133 656 823
<b>Total des emprunts</b>	<b>189 791 517</b>	<b>52 219 686</b>	<b>6 000 000</b>	<b>49 961 311</b>	<b>64 393 069</b>	<b>133 656 823</b>

### **Note 14 : Provisions pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 10 381 574 Dinars au 31/12/2021 contre un solde de 14 170 215 Dinars au 31/12/2022. Les mouvements des provisions pour risques et charges se présentent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Mouvements 2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>
Provisions pour risques et charges	10 381 574	3 788 641	14 170 215
<b>Total des provisions pour risques et charges</b>	<b>10 381 574</b>	<b>3 788 641</b>	<b>14 170 215</b>

### **Note 15 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 285 109 644 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 215 006 744 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Fournisseurs d'exploitation et d'immobilisations	90 681 466	97 201 366	(6 519 900)
Fournisseurs effets à payer	144 147 470	100 234 635	43 912 835
Factures non parvenues	50 280 708	17 570 743	32 709 965
<b>Total des fournisseurs</b>	<b>285 109 644</b>	<b>215 006 744</b>	<b>70 102 899</b>

### **Note 16 : Autres passifs courants**

Les autres passifs courants s'élèvent à 42 348 251 Dinars au 31/12/2022 contre un solde de 31 347 058 Dinars au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2022</b>	<b>Solde au 31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Clients avances sur achats	1 095 230	833 498	261 733
Rémunérations dues	375 646	407 807	(32 161)
Personnels cession sur salaire	(191 964)	(33 474)	(158 489)
Dettes provisionnées liés au personnel	6 952 012	7 043 503	(91 491)
TVA et Autres impôts et taxes	13 594 736	3 665 676	9 929 060
CNSS	4 432 694	4 545 509	(112 815)
Autres créditeurs divers	4 283 898	4 595 972	(312 074)
Charges à payer	8 724 641	8 611 864	112 777
Produits constatés d'avance	3 081 356	1 676 704	1 404 652
<b>Total des autres passifs courants</b>	<b>42 348 251</b>	<b>31 347 058</b>	<b>11 001 193</b>

## **Notes sur les comptes de l'état de résultat**

### **Note 17 : Produits d'exploitation**

Les produits d'exploitation de l'exercice 2022 s'élèvent à 953 071 561 Dinars contre 965 362 933 Dinars en 2021, soit une diminution de 12 291 371 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Vente de marchandises	916 978 952	928 332 048	(11 353 096)
Autres produits d'exploitation	36 092 610	37 030 885	(938 275)
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>953 071 561</b>	<b>965 362 933</b>	<b>(12 291 371)</b>

### **Note 18 : Achats de marchandises vendues**

Les achats de marchandises vendues de l'exercice 2022 s'élèvent à 768 754 622 Dinars contre 780 523 977 Dinars en 2021, soit une baisse de 11 769 356 Dinars.

### **Note 19 : Charges de personnel**

Les charges de personnel de l'exercice 2022 s'élèvent à 72 720 261 Dinars contre 71 493 459 Dinars en 2021, soit une hausse de 1 226 802 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Salaires et compléments de salaire	69 262 823	68 812 888	449 936
Autres charges sociales	3 457 438	2 680 571	776 867
<b>Total des charges du personnel</b>	<b>72 720 261</b>	<b>71 493 459</b>	<b>1 226 802</b>

### **Note 20 : Dotations aux amortissements et aux provisions**

Les dotations aux amortissements et aux provisions de l'exercice 2022 s'élèvent à 37 578 236 Dinars contre 39 670 362 Dinars en 2021, soit une diminution de 2 092 126 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Dotation aux amortissements	27 521 551	29 731 464	(2 209 914)
Dotation/Reprise aux provisions pour risques et charges	3 788 641	1 340 657	2 447 984
Dotation aux provisions des comptes débiteurs	2 107 796	1 245 191	862 605
Dotation aux provisions des stocks	(475 320)	(315 736)	(159 584)
Résorption des charges à répartir	4 103 912	4 129 931	(26 019)
Provision pour dépréciation des comptes clients	531 658	3 538 855	(3 007 197)
<b>Total des dotations aux amortissements et aux provisions</b>	<b>37 578 236</b>	<b>39 670 362</b>	<b>(2 092 126)</b>

### **Note 21 : Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation de l'exercice 2022 s'élèvent à 74 985 567 Dinars contre 69 738 196 Dinars en 2021, soit une hausse de 5 247 371 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Achats non stockés de matières & fournitures	16 319 417	15 634 977	684 439
Loyers du siège et autres locaux	14 389 085	13 225 021	1 164 064
Transport sur achats	9 425 633	8 704 128	721 505
Publicités, publications et relations publiques	5 720 384	5 962 303	(241 918)
Personnels extérieurs à l'entreprise	8 956 139	6 476 637	2 479 502
Entretien et réparations	6 497 068	6 651 561	(154 493)
Autres impôts, taxes et versements assimilés	2 663 303	3 044 200	(380 897)
Rémunérations d'intermédiaires	1 825 815	2 290 676	(464 861)
Transport du personnel	1 618 707	1 845 965	(227 258)
Déplacements missions et réceptions	1 276 893	799 526	477 367
Frais postaux et télécommunications	1 252 758	1 116 122	136 637
Primes d'assurance	2 904 157	2 554 221	349 935
Services Bancaires et assimilés	1 302 592	1 319 571	(16 979)
Charges diverses ordinaires	833 616	113 288	720 327
<b>Total des autres charges d'exploitation</b>	<b>74 985 567</b>	<b>69 738 196</b>	<b>5 247 371</b>

### **Note 22 : Charges financières nettes**

Les charges financières nettes de l'exercice 2022 s'élèvent à 30 090 684 Dinars contre 29 476 448 Dinars en 2021, soit une hausse de 614 236 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Charges d'intérêts	34 908 167	34 640 820	267 348
Perte de change	(5 314)	36 807	(42 120)
<b>Total des charges financières</b>	<b>34 902 854</b>	<b>34 677 627</b>	<b>225 227</b>
Revenu des autres créances	1 889 238	2 510 764	(621 525)
Plus ou moins-value sur actions cotées	-	(64 763)	64 763
Intérêts des comptes créditeurs	2 922 931	2 755 178	167 754
<b>Total des produits financiers</b>	<b>4 812 170</b>	<b>5 201 179</b>	<b>(389 009)</b>
<b>Total des charges financières nettes</b>	<b>30 090 684</b>	<b>29 476 448</b>	<b>614 236</b>

### **Note 23 : Produits des placements**

Les produits de placements de l'exercice 2022 s'élèvent à 7 228 738 Dinars contre 7 926 137 Dinars en 2021, soit une diminution de 697 399 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Produits des placements	7 187 644	7 924 896	(737 252)
Dividendes	41 094	1 241	39 853
<b>Total des produits des placements</b>	<b>7 228 738</b>	<b>7 926 137</b>	<b>(697 399)</b>

#### **Note 24 : Autres gains ordinaires**

Les autres gains ordinaires de l'exercice 2022 s'élèvent à 39 016 817 Dinars contre 2 602 865 Dinars en 2021, soit une augmentation de 36 413 952 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Plus-values sur cession d'immobilisations	38 460 212	707 434	37 752 778
Autres gains non récurrents	578 315	1 775 866	(1 197 551)
Gains nets sur tickets repas	(21 710)	119 565	(141 276)
<b>Total des autres gains ordinaires</b>	<b>39 016 817</b>	<b>2 602 865</b>	<b>36 413 952</b>

#### **Note N° 25 : Autres pertes ordinaires**

Les autres pertes ordinaires de l'exercice 2022 s'élèvent à 8 925 979 Dinars contre 1 152 105 Dinars en 2021, soit une augmentation de 7 773 874 Dinars qui se détaille comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>
Moins-values sur cession d'immobilisations	5 078 538	97 161	4 981 377
Pertes non récurrentes	3 847 441	1 054 944	2 792 497
<b>Total des autres pertes ordinaires</b>	<b>8 925 979</b>	<b>1 152 105</b>	<b>7 773 874</b>

#### **Note N° 26 : Impôts sur les bénéfices :**

L'impôt sur les bénéfices et la contribution sociale de solidarité s'élèvent à 2 084 844 DT au 31/12/2022 contre 2 040 884 DT au 31/12/2021.

Conformément aux dispositions des articles 8 et 48 du code de l'IRPP et de l'IS, les déficits d'exploitation constatés au titre d'un exercice donné sont déductibles successivement des résultats des 5 années qui suivent l'année au titre de laquelle ils ont été constatés. Les amortissements réputés différés en période déficitaire restent déductibles sans limite dans le temps.

La déduction s'effectue conformément à l'ordre suivant :

- Les déficits reportables,
- Les amortissements de l'exercice concerné,
- Les amortissements réputés différés provenant des exercices antérieurs.

Les amortissements et déficits non encore imputés se présentent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Report déficitaire non encore imputé	-	-	-
Amortissements de l'exercice non imputés	-	14 026 901	(14 026 901)
Amortissements différés non encore imputés	3 246 270	3 078 125	168 145
<b>Total report et amortissements non encore imputés</b>	<b>3 246 270</b>	<b>17 105 026</b>	<b>(13 858 756)</b>

## **Note N° 27 : Les parties liées :**

### **1. Opérations réalisées avec la CMG**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 102 226 DINARS au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société Centrale Magasin Général.
- Les ventes en TTC de la Société Centrale Magasin Général à la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2022 s'élèvent à 18 925 747 Dinars.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 1 551 DINARS relatif à la quote-part de la Société Central Magasin Général dans les charges locatives communes.
- La société « SMG » a facturé à la société « CMG » au titre de l'exercice 2022 des ristournes de fin d'année pour un montant global de 555 001 Dinars.
- Au cours de l'exercice 2022, La Société « SMG » a cédé sa participation directe ou indirecte dans le capital de la société Founa Distribution à « CMG » pour une valeur de 8 000 000 D.

### **2. Opérations réalisées avec la LMG**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 94 213 DINARS au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société logistique Magasin Général.
- La Société logistique Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2022 à la Société Magasin Général des frais de logistiques d'un montant hors taxes de 9 087 401 Dinars.
- La société « LMG » a accordé à la société « SMG » au cours de l'exercice 2022 des ristournes sur frais logistiques pour un montant global Hors Taxes de 478 284 Dinars.
- La société « SMG » a facturé à la société « LMG » au titre de l'exercice 2022 la location de son dépôt sis à BEN AROUS pour un montant global de 31 125 Dinars.

### **3. Opérations réalisées avec l'Immobilière Magasin Général**

- Au cours de l'exercice 2022, la société Immobilière Magasin Général a loué à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur annuelle hors taxes de 3 411 450 Dinars.
- Au cours de l'exercice 2022, la société Immobilière Magasin Général a facturé à la Société Magasin Général des frais de gestion de MG Ennasr pour une valeur hors taxes de 38 592 Dinars.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 74 464 Dinars relatif à la quote-part de la Société Immobilière Magasin Général dans les charges communes locatives.
- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société Immobilière Magasin Général au cours de l'exercice 2022 se sont élevés à 955 464 Dinars et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 9 554 637 Dinars au 31/12/2022.

#### **4. Opérations réalisées avec BHM**

- Au cours de l'exercice 2022, la société BHM a loué à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur annuelle hors taxe de 1 577 710 Dinars.
- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société BHM au cours de l'exercice 2022 se sont élevés à 458 010 DINARS et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 6 280 584 Dinars au 31/12/2022.

#### **5. Opérations réalisées avec BHM Distribution**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 24 000 Dinars au titre des frais annuels d'assistance technique effectuée au profit de la Société BHM Distribution.

#### **6. Opérations réalisées avec BHM Immobilière**

- La société Immobilière BHM a loué au cours de l'exercice 2022 à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur annuelle hors taxes de 728 988 Dinars.
- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société BHM Immobilière au cours de l'exercice 2022 se sont élevés à 123 579 Dinars et ce au titre de la rémunération du compte courant associés s'élevant à 1 623 383 Dinars au 31/12/2022.

#### **7. Opérations réalisées avec MG SICAR**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 12 000 Dinars au titre des frais annuels d'assistance technique effectués au profit de la société MG SICAR.

#### **8. Opérations réalisées avec MG INVEST**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 12 000 Dinars au titre des frais annuels d'assistance technique effectués au profit de la société MG INVEST.

#### **9. Opérations réalisées avec MG International**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 24 000 Dinars au titre des frais annuels d'assistance technique effectués au profit de la société MG International.

#### **10. Opérations réalisées avec SS auto (Filiale de SMG)**

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 46 691 Dinars et ce au titre de la rémunération d'un compte courant associé s'élevant à 1 286 731 Dinars au 31/12/2022.

#### **11. Opérations réalisées avec FOUNA (Filiale de SMG)**

- Les ventes en TTC de la Société Magasin Général à la Société Founa Distribution au cours de l'exercice 2022 s'élèvent à 3 662 740 Dinars.

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 54 689 Dinars et ce au titre de la rémunération d'un compte courant associé s'élevant au 31/12/2022 à 547 259 Dinars.
- Au cours de l'exercice 2022, La Société Magasin Général a facturé à la société FOUNA un produit hors taxe de 25 000 Dinars et ce au titre de contrat de location de divers matériels.

## 12. Opérations réalisées avec Nexus (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 18 704 Dinars et ce au titre de la rémunération d'un compte courant associé s'élevant au 31/12/2022 à 187 292 Dinars.

## 13. Opérations réalisées avec Porte de France Immobilière (Filiale de SMG)

- Au cours de l'exercice 2022, La Société Magasin Général a participé par apport en nature dans le capital de la société Porte de France Immobilière pour une valeur de 39 043 420 Dinars.

## 14. Opérations de financement par des billets de trésorerie

- Au cours de l'exercice 2022, la Société Magasin Général a réalisé des opérations de financement en billets de trésorerie au profit des parties liées.
- Le solde des billets de trésorerie souscrits par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2022 ainsi que les produits financiers réalisés au cours de l'exercice 2022 se présentent comme suit :

Désignation	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2022	Produits financiers constatés en 2022
BHM Promogro	8 100 000	775 677
Centrale Magasin Général	3 400 000	319 412
Immobilière Magasin Général	55 650 000	5 291 079
SS AUTO	1 550 000	144 319
SOINDI	2 000 000	213 793
BHM IMMOILIERE	4 450 000	443 229
CIVA	-	131
<b>Total général</b>	<b>75 150 000</b>	<b>7 187 639</b>

- Le solde des billets de trésorerie émis par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2022 ainsi que les charges financières subits au cours de l'exercice 2022 se présentent comme suit :

Désignation	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2022	Charges financières constatées en 2022
LMG	4 500 000	443 344
CFI	-	71 150
CMG	600 000	56 908
<b>Total général</b>	<b>5 100 000</b>	<b>571 402</b>

## Note N° 29 : Les engagements hors bilan

TYPE D'ENGAGEMENT	Valeur Totale	Tiers	Entreprises liées	Observations
<b>1 Engagements donnés</b>				
Cautionnement	7 814 000	ATB	La société BHM	La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du remboursement de l'emprunt contracté en 2014 par sa filiale « BHM » auprès de l'ATB et ce pour une valeur en principal de 7 814 000 DT
1b Garanties réelles				
Hypothèque				
Nantissement	9 600 000	BT		Nantissement en 1er rang sur matériel
	13 000 000	UIB		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	UIB		Nantissement en 1er rang sur matériel
	20 000 000	BIAT		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	7 600 000	UIB		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	UBCI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	UIB		Nantissement en 1er rang sur matériel
	7 000 000	BNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	13 000 000	BNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	12 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	20 000 000	BNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	BH		Nantissement en 1er rang sur matériel et véhicule
	18 530 000	BNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
	10 000 000	BT		Nantissement en 1er rang sur Fonds de commerce situé à Tunis route de la Marsa et sur matériel
	10 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	3 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	7 000 000	ATTIJERI		Nantissement en 1er rang sur matériel
	6 347 000	ZITOUNA		Nantissement en 1er rang sur matériel
3 772 366	ZITOUNA		Nantissement en 1er rang sur matériel	
Signature du contrat	6 000 000	AB		Signature du contrat
	20 000 000	ZITOUNA		Signature du contrat
	10 000 000	AB		Signature du contrat
	10 000 000	BNA		Signature du contrat
	10 000 000	AB		Signature du contrat
Hypothèque et Nantissement	10 000 000	UBCI		*Hypothèque en 1er rang sur la propriété d'un immeuble objet de TF N°22331 Ariana située à Ariana d'une superficie de 12580 m² *Nantissement en 1er rang sur fonds de commerce exploité à la route Taniour Km 3 Sfax el Medina
1c Effets escomptés non échues	1000000	Amen Bank		
	9960000	ATB		
	1000000	BNA		
	340000	BH		
	798000	UIB		
	4200000	ABC		
Avance Sur facture	518000	BTE		
<b>2 Engagements reçus</b>				
2b Garanties réelles				



Hypothèque	13 000 000	ATB	La société de promotion immobilière BHM	La société de promotion immobilière BHM, en sa qualité de caution solidaire et hypothécaire de la SMG affecte au profit de la banque une hypothèque de 1er rang sur:* la totalité de la propriété lui appartenant située au gouvernorat de Sousse, d'une superficie de (11420 m²) et objet du TF N° 12063 Sousse * la totalité de la propriété lui appartenant située au gouvernorat de Sousse, d'une superficie de (7589 m²) et objet du TF N° 142515 Sousse
Nantissement des actions	20 000 000	BIAT	La Compagnie Financière d'Investissement	Nantissement des actions Sotuver détenues par la Compagnie Financière d'Investissement
	10 000 000	BIAT	La Compagnie Financière d'Investissement	Nantissement des actions Sotuver détenues par la Compagnie Financière d'Investissement
<b>3 Engagements réciproques</b>				
Leasing	649 000	UBCI		
	487 000	BT		
	345 000	ALBARAKA		
Crédit documentaire	210 746	UBCI		

### **Note N° 30 : Les obligations et les engagements de la société envers ses dirigeants**

#### **Les rémunérations des dirigeants**

L'assemblée générale extraordinaire du 15 Décembre 2017 a approuvés que les pouvoirs, montants, modalités de rémunérations du directeur général et du directeur générale adjoint sont fixés par le conseil. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

#### **↳ Directeur Général :**

##### **✓ Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :**

Le mandat de Mr Hedi Baccour en qualité de directeur général de la société a été renouvelé lors de la réunion du conseil d'administration du 16 décembre 2020 pour trois années. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 16 Décembre 2021. Au titre de l'exercice 2022, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 355 744 dinars et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

##### **✓ Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :**

Le Conseil d'Administration du 15 Décembre 2017 a nommé Mr Hedi BACCOUR en qualité de Directeur Général de la société Immobilière Magasin Général. Le Conseil d'Administration du 14 Décembre 2020 a renouvelé le mandat de Mr Hedi BACCOUR et a fixé sa rémunération. Au titre de l'exercice 2022, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 33 180 Dinars.

##### **✓ Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin général :**

Le Conseil d'Administration du 19 Décembre 2017 a nommé Mr Hedi BACCOUR en qualité de Directeur Général de la société Centrale Magasin Général. Le Conseil d'Administration du 14 Décembre 2020 a renouvelé le mandat de Mr Hedi BACCOUR et a fixé sa rémunération. Au titre de l'exercice 2022, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 73 320 Dinars.

## ↳ Les administrateurs :

Les administrateurs perçoivent des jetons de présence proposés par le conseil d'administration et fixés annuellement par l'assemblée générale annuelle.

Le conseil d'administration a décidé de charger monsieur Fethi BEN MOUSSA d'une mission d'assistance dans le domaine de la grande distribution compte tenu de son expérience ; cette mission a deux volets :

- 1) La participation à un comité stratégique, dont le rôle est l'appui et le suivi de la mise en place des orientations stratégiques décidés par le Conseil; ainsi que l'identification des voies de développement futures de la société .
- 2) la participation au comité de suivi des activités de notre filiale Founa.

Le conseil d'administration a décidé à l'unanimité de ses membres de fixer une rémunération de 100 000 DT au titre de cette mission au profit de monsieur Fethi BEN MOUSSA et ce au titre de l'exercice 2022.

Les obligations et engagements de la Société Magasin Général envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2022, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Directeur Général		Directeur général Adjoint		Administrateurs		Comité Permanent d'audit		Président du conseil d'administration	
	Passif au 31/12/2022	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2022	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2022	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2022	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2022	Charges de l'exercice
Avantages à court terme	-	354 549	-	84 692	150 000	150 000	30 000	30 000	100 000	100 000

### **Note N° 31 : Evènements postérieurs à la date de clôture**

Les états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la société su 11 mai 2023. En conséquence, ces états financiers ne reflètent pas les évènements postérieurs à cette date. Ces évènements ne nécessitent à cette date aucun ajustement des états financiers de la société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

**Rapport Général des commissaires aux comptes**  
**Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2022**

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la « Société Magasin Général S.A »,

## **I. Rapport sur l'audit des Etats Financiers**

### **1. Opinion**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 14 juin 2022, nous avons effectué l'audit des Etats Financiers de la Société Magasin Général S.A (la « société »), qui comprennent le bilan arrêté au 31 décembre 2022, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces Etats Financiers font ressortir des capitaux propres positifs de **76 958 879 DT**, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à **4 176 923 DT**.

À notre avis, les Etats Financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2022, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au Système Comptable des Entreprises.

### **2. Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des Etats Financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **3. Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des Etats Financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

#### **3.1. Prise en compte des revenus**

Les revenus de l'exercice clos le 31 décembre 2022 s'élèvent à 916 978 952 DT, représentant 96% du total des produits d'exploitation de la société.

Nous avons considéré que la prise en compte des revenus est une question clé d'audit en raison du volume important des transactions de vente et leur importance significative dans les comptes de la société.

Dans le cadre de notre audit des comptes, nos travaux ont notamment consisté à :

- Apprécier les procédures de contrôle interne mises en place par la société dans le cadre du processus de prise en compte des revenus ;
- Vérifier la concordance entre les bases commerciales et les revenus comptabilisés par la société ;
- Réaliser un examen analytique détaillé des revenus afin de corroborer les données comptables notamment avec les informations de gestion, les données historiques, l'évolution tarifaire, les tendances du secteur et les réglementations y afférentes ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies sur les revenus présentés dans les notes aux états financiers.

### **3.2. Estimation des provisions pour risques et charges**

Comme indiqué au niveau de la note 14 aux états financiers, compte tenu de l'exposition de la société à des risques divers, en partie spécifiques au secteur de la grande distribution, et du degré de jugement élevé y associé, nous avons considéré que l'estimation des provisions pour risques et charges constitue un point clé de notre audit.

Dans le cadre de notre approche d'audit, nos diligences ont consisté notamment à :

- Mener des entretiens avec la direction pour prendre connaissance des procédures mises en place par la société pour recenser l'ensemble des risques ;
- Procéder à des revues critiques des jugements formulés par la direction dans le cadre de l'évaluation des risques et apprécier le caractère raisonnable des estimations et hypothèses retenues dans le calcul des provisions pour risques ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

### **3.3. Evaluation des titres de participation BHM et IMG**

Selon la norme comptable n°7, relative aux placements, la société est tenue d'effectuer, à la date de clôture, une évaluation des placements à long terme à leur valeur d'usage. Cette évaluation est importante pour notre audit en ce qui concerne les participations ayant une valeur mathématique inférieure au coût d'acquisition.

Les informations fournies par la Société sur la valorisation des titres de participation figurent à la Note « 3.5 Placements », qui expliquent qu'à la date de clôture, il est procédé à l'évaluation des placements à long terme à leur valeur d'usage et que les moins-values par rapport au coût font l'objet de provisions.

Les titres BHM et IMG s'élèvent respectivement à 82 981 146 DT et 173 365 000 DT au 31 décembre 2022. Ces titres sont évalués à leur coût historique.

Nous avons considéré que l'évaluation des titres BHM et IMG est une question clé d'audit en raison de leur importance significative dans les comptes de la société et du jugement nécessaire à l'appréciation de la valeur d'usage.

Dans le cadre de notre approche d'audit, nos diligences ont consisté notamment à :

- Apprécier les procédures de contrôle mises en place par la société dans le cadre du processus d'évaluation des titres BHM et IMG ;
- Challenger les méthodes d'évaluation adoptées par la société et apprécier le caractère approprié des hypothèses et des modalités retenues pour l'évaluation des titres BHM et IMG, au regard des critères prévus par les normes comptables concernées ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

Nos procédures d'audit consistent, entre autres, à vérifier la traduction chiffrée des hypothèses utilisées par la société. A cet effet, des changements dans les hypothèses utilisées pourraient impacter d'une manière ou d'une autre la valeur des titres de participation BHM et IMG.

### **3.4. Comptabilisation des flux liés aux fournisseurs**

Les fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 285 109 644 DT au 31 décembre 2022.

Nous avons considéré que la comptabilisation des flux liés aux fournisseurs est une question clé d'audit en raison de l'importance significative de cette rubrique dans les comptes de la société.

Dans le cadre de notre approche d'audit, nos diligences ont consisté notamment à :

- Apprécier les procédures de contrôle interne mises en place par la société dans le cadre des processus d'achats, d'investissements et de règlements fournisseurs ;
- Vérifier la conformité de l'application des dispositions contractuelles entre la société et ses fournisseurs ;
- Vérifier la concordance entre les bases des achats et la comptabilisation des flux liés aux fournisseurs par la société ;
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

#### **4. Rapport du Conseil d'Administration**

La responsabilité du rapport du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les Etats Financiers ne s'étend pas au rapport du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport du Conseil d'Administration par référence aux données figurant dans les Etats Financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les Etats Financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du Conseil d'Administration semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

#### **5. Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les Etats Financiers**

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des Etats Financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'Etats Financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des Etats Financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### **6. Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Etats Financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des Etats Financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les Etats Financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Etats Financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Etats Financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les Etats Financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et tous les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### **1. Efficacité du système de contrôle interne**

Nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des Etats Financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les Etats Financiers.

Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction de la société.

### **2. Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur**

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe à la Direction.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires à mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité des comptes des valeurs mobilières de la société avec la réglementation en vigueur.

**Tunis, le 05 juin 2023**  
**Les Co-commissaires aux comptes**

**AMC ERNST & YOUNG**  
**Fehmi Laourine**

**Cabinet Zahaf et Associés**  
**Mahmoud Zahaf**

**Rapport Spécial des commissaires aux comptes**  
**Exercice clos le 31 décembre 2022**

**Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général S.A,**

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et opérations réalisées au cours de l'exercice 2022.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

**I. Opérations réalisées relatives à des conventions conclues au cours des exercices antérieurs (autres que les rémunérations des dirigeants)**

**A. Opérations de financement**

**1. Emprunts autorisés par le Conseil d'Administration**

Les Conseils d'Administration réunis au cours des exercices antérieurs à 2022 ont autorisé la Société Magasin Général à obtenir des emprunts à moyen terme.

Dans le cadre de ces autorisations, la Société Magasin Général a obtenu au cours de ces exercices les emprunts suivants :

<b>Conseil d'administration</b>	<b>Banque</b>	<b>Montant de l'emprunt en DT</b>	<b>Solde restant dû au 31/12/2022 en DT</b>
20-déc-13	UIB	13 000 000	2 208 962
17-déc-14	UIB	10 000 000	3 373 640
	Attijari Bank	10 000 000	1 953 126
22-déc-15	UIB	10 000 000	7 313 393
	Attijari Bank	10 000 000	3 184 525
21-déc-16	UIB	7 600 000	4 281 785
	Attijari Bank	12 000 000	7 238 099
	UBCI	10 000 000	3 500 000
19-déc-17	BNA	40 000 000	16 166 667
	BH	10 000 000	6 509 952
28-nov-18	BNA	18 530 000	13 897 500
	BT	10 000 000	7 000 000
	Attijari Bank	20 000 000	15 652 182
	Zitouna Bank	6 217 000	4 753 739
16-déc-20	Amen Bank	20 000 000	12 293 434
	BNA	10 000 000	5 500 000
	BIAT	20 000 000	20 000 000
	BIAT	10 000 000	10 000 000
	UBCI	10 000 000	8 333 333
	Zitouna Bank	23 772 366	22 962 433
21-déc-21	ATB	13 000 000	13 000 000

**2. Garanties Données**

Les Conseils d'Administration réunis au cours des exercices antérieurs à 2022 ont autorisé la Société Magasin Général à donner des garanties.



Dans le cadre de ces autorisations, la Société Magasin Général a donné au cours des exercices antérieurs les garanties suivantes :

Nature	Donné Par	Montant KDT	Au profit de	Pour garantir	Objet de l'engagement hors bilan
Cautionnement	SMG	7 814 000	ATB	Emprunt MT de BHM	Caution solidaire

## B. Opérations Diverses avec les sociétés de groupe

L'exécution des opérations suivantes, relatives à des conventions conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

### a. Ventes et autres prestations accordées :

Société	Ventes 2022	Facturation charges communes 2022	Autres prestations 2022	Total	Créances autres que comptes courants associés au 31/12/2022
CMG	-	102 226	1 551	103 777	-
LMG	-	94 213		94 213	2 047 574
IMG	-	-	74464	74 464	1 521 682
BHM	-	-	-	-	6 519 293
BHM Distribution	-	24 000	-	24 000	-
BHM Immobilière	-	-	-	-	106 893
Founa Distribution	3 662 740	-	25 000	3 687 740	3 816 196
MG Sicar	-	12 000	-	12 000	-
MG Invest	-	12 000	-	12 000	-
<b>Total</b>	<b>3 662 740</b>	<b>244 439</b>	<b>101 015</b>	<b>4 008 194</b>	<b>12 816 505</b>

### b. Achats, charges locatives et autres prestations de services obtenues

Société	Achats nets des ristournes 2022	Charges locatives 2022	Autres prestations 2022	Total	Dettes autres que comptes courants associés au 31/12/2022
CMG	18 370 746	-	-	18 370 746	7 347 323
LMG	8 609 117	-	31 125	8 640 242	1 572 359
IMG	-	3 411 450	38 592	3 450 042	568 367
BHM	-	1 577 710	-	1 577 710	-
BHM Immobilière	-	738 988	-	738 988	-
<b>Total</b>	<b>26 979 863</b>	<b>5 728 148</b>	<b>69 717</b>	<b>32 777 728</b>	<b>9 488 049</b>

### c. Comptes courants associés

Société	Comptes Courants au 31/12/2022	Intérêts Constatés en 2022
CMG	7 775 821 (*)	-
LMG	(45 664)	-
IMG	9 554 637	955 464
BHM	6 280 584	458 010
BHM Distribution	(9 415)	-
BHM Immobilière	1 623 516	123 579
Founa Distribution	547 259	54 689
Nexus	187 292	18 704

MG Sicar	155 647	-
MG Invest	147 063	-
MG international	117 639	-
SS Auto	1 286 731	46 691

(\*) Ce solde comprend la cession des titres Founa, MG Invest et MG Sicar au 31 décembre 2022 pour un montant de 8 000 000 Dinars non encore encaissé.

## **II. Conventions et opérations nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022**

Votre Conseil d'Administration nous a tenus informés des conventions et opérations suivantes conclues au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

### **1. Opérations réalisées avec Central Magasin général**

Au cours de l'exercice 2022, la société « SMG » a cédé sa participation dans le capital des sociétés MG Invest et MG Sicar à « CMG » pour une valeur de 8 000 000 Dinars.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 19 décembre 2022.

### **2. Opérations réalisées avec Logistique Magasin Général (Filiale de SMG)**

Au cours de l'exercice 2022, la Société Magasin Général a cédé un logiciel à la société Logistique Magasin Général pour un montant de 1 049 327 Dinars.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 31 août 2022.

### **3. Opérations réalisées avec MasterCloud (Filiale de SMG)**

- Au cours de l'exercice 2022, la Société Magasin Général a constaté des produits hors taxes de 95 418 Dinars au titre des achats refacturés à la société MasterCloud.
- Au cours de l'exercice 2022, la Société Magasin Général a constaté des charges hors taxes de 1 992 563 Dinars au titre des prestations informatiques effectuées par la société MasterCloud. Le solde fournisseur au 31 décembre 2022 s'élève à 110 708 Dinars.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 10 000 Dinars relatif à la quote-part de la Société MasterCloud dans les charges communes.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2022 un produit hors taxes de 11 464 Dinars au titre de l'apurement du solde de congé du personnel transféré à MasterCloud.
- Le solde client MasterCloud chez la Société Magasin Général au 31 décembre 2022 s'élève à 221 796 Dinars.

Ces opérations ont été autorisées par le Conseil d'Administration du 31 août 2022.

### **4. Opérations réalisées avec Porte de France Immobilière (Filiale de SMG)**

Au cours de l'exercice 2022, la Société Magasin Général a participé par apport en nature dans le capital de la société Porte de France Immobilière pour une valeur de 39 043 420 Dinars.

Cette opération a été autorisée par le Conseil d'Administration du 13 décembre 2022.

### **5. Opérations de financement par des billets de trésorerie**

- Au cours de l'exercice 2022, la Société Magasin Général a réalisé des opérations de financement en billets de trésorerie au profit des parties liées.

Le solde des billets de trésorerie souscrit par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2022 ainsi que les produits financiers réalisés au cours de l'exercice 2022 se présentent comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Billets de trésorerie non échus au 31/12/2022</b>	<b>Produits financiers constatés en 2022</b>
BHM	8 100 000	775 677
Centrale Magasin Général	3 400 000	319 412
Immobilière Magasin Général	55 650 000	5 291 079
SS AUTO	1 550 000	144 319
SOINDI	2 000 000	213 793
BHM IMMOBILIERE	4 450 000	443 229
CIVA	-	131
<b>Total général</b>	<b>75 150 000</b>	<b>7 187 639</b>

- Le solde des billets de trésorerie émis par la Société Magasin Général et non échus au 31 décembre 2022 ainsi que les charges financières supportées au cours de l'exercice 2022 se présentent comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>Billets de trésorerie non échus au 31/12/2022</b>	<b>Charges financières constatées en 2022</b>
LMG	4 500 000	443 344
CFI	-	71 150
CMG	600 000	56 908
<b>Total général</b>	<b>5 100 000</b>	<b>571 402</b>

Ces opérations ont été autorisées par le Conseil d'Administration du 31 août 2022.

#### **6. Autorisation des emprunts**

- L'Assemblée Générale Ordinaire du 21 Décembre 2021 a approuvé la conclusion d'emprunts à moyen terme pour un montant global de 25 millions de dinars. Dans le cadre de ces approbations, le Conseil d'Administration réuni le 13 décembre 2022 a autorisé la conclusion d'un emprunt à moyen terme auprès de AMEN BANK pour un montant de 6 000 000 DT. Au 31 décembre 2022, le montant en principal restant dû s'élève à 6 000 000 DT.
- Le Conseil d'Administration du 21 décembre 2022 a pris acte du dépassement du montant des emprunts approuvés au titre de l'exercice 2022 et a autorisé un excédent de dépassement de 13 millions de dinars.

### **III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants**

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- **Directeur général**

- **Rémunération perçue auprès de la Société Magasin Général :**

Le Conseil d'Administration du 19 décembre 2017 a nommé Mr Hedi Baccour en qualité de Directeur Général pour un mandat de trois années à partir du 20 décembre 2017 à la suite de la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 Décembre 2017 portant dissociation entre les fonctions de Président du Conseil d'Administration et celles de Directeur Général de la société. Le mandat de Mr Hedi Baccour a été renouvelé lors de la réunion du conseil d'administration du 16 décembre 2020 pour trois années. Au titre de l'exercice 2022, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 354 549 Dinars et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

- **Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin Général :**

Le Conseil d'Administration du 15 Décembre 2017 a nommé Mr Hedi BACCOUR en qualité de Directeur Général de la société Immobilière Magasin Général. Le Conseil d'Administration du 14 Décembre 2020 a renouvelé le mandat de Mr Hedi BACCOUR et a fixé sa rémunération. Au titre de l'exercice 2022, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 33 180 Dinars.

- **Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin Général :**

Le Conseil d'Administration du 19 Décembre 2017 a nommé Mr Hedi BACCOUR en qualité de Directeur Général de la société Centrale Magasin Général. Le Conseil d'Administration du 14 Décembre 2020 a renouvelé le mandat de Mr Hedi BACCOUR et a fixé sa rémunération. Au titre de l'exercice 2022, le Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 73 320 Dinars.

• **Directeur général adjoint**

Le Conseil d'Administration du 22 Septembre 2022 ayant nommé Mr Fahd Chaouch en qualité de Directeur Général Adjoint, a délégué la fixation de la rémunération de Mr Fahd Chaouch au Président du Conseil d'Administration.

Le Président du Conseil d'Administration a émis une décision le 22 septembre 2022, faisant référence au Conseil d'Administration du 22 septembre 2022, qui a fixé le salaire brut mensuel à 16 820 Dinars au profit du Directeur Général Adjoint. Au titre de l'exercice 2022, le directeur général adjoint a perçu un salaire brut de 85 285 Dinars y inclut les primes.

• **Président du Conseil d'Administration**

Le Président du Conseil d'Administration perçoit au titre de ses fonctions une rémunération déterminée par le Conseil d'Administration et soumise annuellement à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le Conseil d'Administration du 11 mai 2023 a fixé la rémunération brute du Président du Conseil d'Administration à 100 000 Dinars au titre de l'exercice 2022.

• **Les administrateurs**

- Les administrateurs perçoivent des jetons de présence fixés annuellement par l'Assemblée Générale Ordinaire. Le Conseil d'Administration du 11 Mai 2023 a décidé de proposer l'octroi des jetons de présence au titre de l'exercice 2022 pour 5 000 Dinars par administrateur et 7 500 Dinars par membre du comité d'audit.

- Le Conseil d'Administration du 11 Mai 2023 a décidé de charger Mr Fethi Ben Moussa d'une mission d'assistance ayant pour objectif :

- La participation à un comité stratégique, dont le rôle est l'appui et le suivi de la mise en place des orientations stratégiques décidés par le Conseil d'Administration ainsi que l'identification des voies de développement futures de la société ;
- La participation au comité de suivi des activités de la société filiale Founa.

Le Conseil d'Administration du 11 Mai 2023 a décidé d'accorder une rémunération exceptionnelle de 100 000 Dinars, au sens de l'article 205 du code des sociétés commerciales, au profit de Mr Fethi Ben Moussa, au titre de l'exercice 2022.

Les obligations et engagements de la Société Magasin Général envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2022, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

		<b>Passif au 31 décembre 2022</b>	<b>Charges de l'exercice 2022</b>
<b>Avantages à court terme</b>	<b>Directeur Général</b>	-	354 549
	<b>Directeur Général Adjoint</b>	-	85 285
	<b>Administrateurs</b>	150 000	150 000
	<b>Comité Permanent d'audit</b>	30 000	30 000
	<b>Président du Conseil d'Administration</b>	100 000	100 000

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales.

**Tunis, le 05 juin 2023**  
**Les Co-commissaires aux comptes**

**AMC ERNST & YOUNG**  
**Fehmi Laourine**

**Cabinet Zahaf et Associés**  
**Mahmoud Zahaf**